

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА АДМИНИСТРИРОВАНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ПРИ ВЗЫСКАНИИ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

© О. В. Коновалова¹✉, Н. Ю. Тарасова¹

¹ ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Российская Федерация

✉konovalova_o_v@mail.ru

Ключевые слова: АПС «Задолженность»; взыскание задолженности; декларант; межведомственное взаимодействие; таможенный орган; таможенные платежи.

Аннотация: Проведен анализ показателей, отражающих результаты работы структурных подразделений таможенных органов по ведению контролируемых процедур взыскания задолженности по таможенным платежам и пеням за период 2020 – 2024 гг. Выявлены проблемы взаимодействия таможенных органов с судами, органами ЗАГС и другими органами исполнительной власти в процессе взыскания задолженности по таможенным платежам и пеням. Определены меры по повышению качества администрирования таможенных платежей.

Введение

В современных условиях санкционного воздействия со стороны недружественных стран проблема экономической безопасности Российской Федерации становится более значимой. Деятельность таможенных органов оказывает существенное влияние на уровень защищенности экономических интересов страны. Так, Федеральная таможенная служба Российской Федерации (*далее* – ФТС России) за счет взимания таможенных платежей участвует в формировании доходов бюджета государства. По данным ФТС России, таможенными органами в 2024 г. в федеральный бюджет страны было перечислено 7 трлн 349 млрд р., что составило 26 % его доходной части за год [1]. По данным информационного агентства «Интерфакс», плановое задание для ФТС России по состоянию на 24 октября 2025 г. выполнено на 75 % и составило 4,5 трлн р. [2].

В целях обеспечения экономической безопасности России таможенными органами на постоянной основе ведется мониторинг поступлений денежных средств в федеральный бюджет, принимаются меры по повышению качества администрирования таможенных платежей. Важным инструментом совершенствования фискальной функции таможенных органов, включая добровольный и принудительный (взыскание) механизм уплаты таможенных платежей [3], является его оснащение электронно-циф-

ровыми сервисами администрирования таможенных операций. Единая автоматизированная система (ЕАИС) таможенных органов в режиме реального времени 24/7 позволяет ежедневно обрабатывать 69 млн цифровых сообщений и обеспечивает 100%-ю безопасность информационных ресурсов [4]. Все это способствует достаточно высокой скорости обработки отправок. Однако на данный момент времени, в условиях действующего цифрового механизма таможенного администрирования, при взыскании задолженности по таможенным платежам все же остается ряд нерешенных проблем. Затруднения исполнения административной таможенной процедуры в ходе электронного межведомственного взаимодействия таможенных органов и органов исполнительной власти обусловлены некоторым нормативно-правовым и программно-техническим несовершенством.

Цель работы – изучение проблем при взыскании задолженности по таможенным платежам и пеням в таможенных фактического контроля и определение мер по повышению качества администрирования таможенных платежей в условиях действующего цифрового механизма обеспечения деятельности таможенных органов.

Материалы и методы исследования

В работе использованы статистические данные ежегодной отчетности таможенной службы РФ, нормативно-правовые акты в сфере таможенного законодательства, официальный сайт ФТС России, а также опыт работы Самарской таможни, являющейся таможней фактического контроля.

При подготовке работы применены теоретические методы исследования: анализ, сравнение и обобщение научных публикаций по теме исследования; инструменты аргументации: экономико-статистические методы расчета показателей, табличные и графические методы представления информации.

Результаты исследования и обсуждение

Функция таможенных органов по администрированию таможенных платежей, как процессная система, динамичная в информационно-технологическом плане и важная с позиции ее ориентированности на пополнение таможенными платежами бюджета государства не теряет актуальности в кругу исследователей. Несмотря на постоянное совершенствование таможенных технологий, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта [5], все же остаются нерешенными проблемы в направлении администрирования таможенных платежей. Так, авторы работы [6] выделяют два уровня проблем – «законодательные и исполнительные», с которыми сталкиваются таможенные органы при администрировании таможенных платежей, включая:

– несовершенство методик, применяемых для определения необходимого размера обеспечения уплаты таможенных пошлин и налогов, что в некоторых случаях создает сложности в точном определении размера

обеспечения и, как следствие, приводит к дополнительным расходам таможенных органов в случае судебных разбирательств;

– информационно-техническую несогласованность таможенных и налоговых органов, что приводит к некорректной категоризации участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД) и способствует уклонению от уплаты налогов для недобросовестных представителей из их числа;

– неутешительные результаты судебной практики по делам, связанным с ошибками в идентификации товаров (их признаков) в соответствии с единой Товарной номенклатурой ВЭД Евразийского экономического союза (ТН ВЭД ЕАЭС).

В исследовании [3] достаточно подробно представлена работа действующего в ФТС России механизма уплаты таможенных платежей как на этапе декларирования товаров (добровольная уплата участниками ВЭД), так и на этапе таможенного контроля после выпуска товаров (принудительная уплата участниками ВЭД). В качестве мер по совершенствованию администрирования таможенных платежей (взимания задолженности) авторы предлагают алгоритм действий таможенных органов через личный кабинет участников ВЭД, по примеру Сибирского таможенного управления. Еще одной находкой исследователей является предложение по наделению правом таможенных органов по принудительной уплате таможенных платежей с аффилированных лиц.

Цифровая трансформация операций в разрезе таможенного администрирования, как отмечено в работе [7], позволяет значительно оптимизировать процесс выпуска товаров таможенными органами. Так, время прохождения таможенных операций по экспорту сократилось с 10 ч в 2008 г. до 40 мин в 2020 г., по импорту – с 72 ч до 1 часа 16 мин. По итогам 2024 г. время совершения таможенных операций (в отношении безрисковых поставок) при экспорте составило 20 мин, при импорте – 47 мин [1]. Сокращение времени операций таможенного администрирования – это одна из составляющих качества таможенных услуг, что является приоритетной задачей ФТС России согласно Стратегии развития таможенной службы РФ до 2030 г. [8].

Вопросы качества таможенной процедуры при взыскании задолженности по таможенным платежам и пеням представляют более частный случай администрирования таможенных платежей, которые недостаточно изучены и актуальны в контексте совершенствования качества сервисных функций таможенных органов. В связи с этим представляется целесообразным рассмотреть вопрос о повышении качества администрирования таможенных платежей при взыскании задолженности по таможенным платежам и пеням.

Контроль уплаты участниками ВЭД задолженности по таможенным платежам и пеням с позиции функционального аспекта деятельности ФТС России является административной процедурой, которая осуществляется в рамках правопорядка ЕАЭС и Российской Федерации (рис. 1).

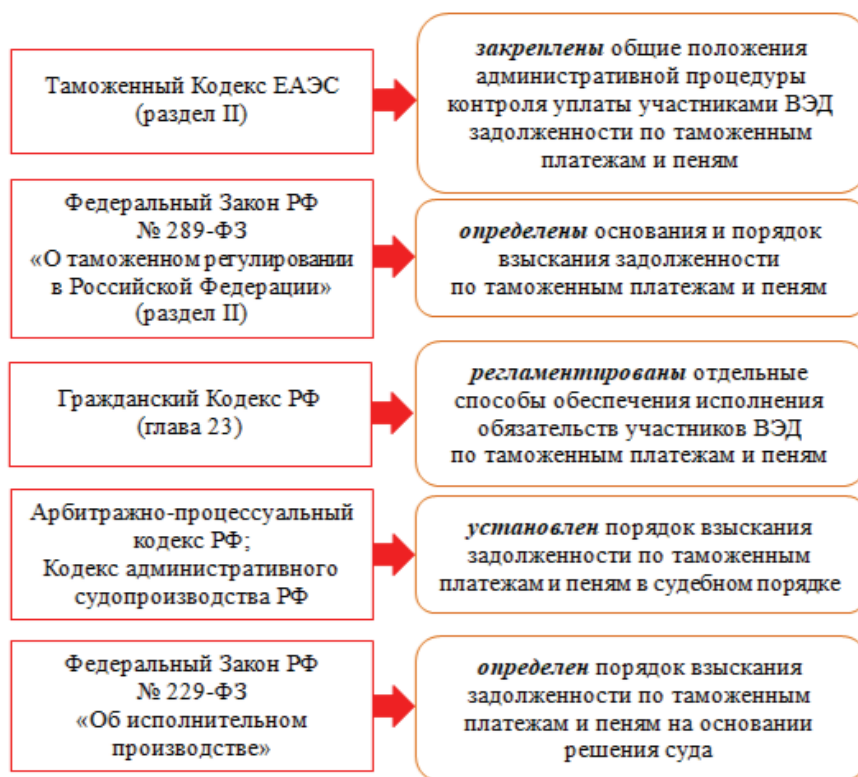


Рис. 1. Правопорядок ЕАЭС и РФ по контролю уплаты участниками ВЭД задолженности по таможенным платежам и пеням
(Источник: составлено авторами на основе [9 – 14])

Наряду с перечисленными документами (см. рис. 1), таможенные органы для реализации рассматриваемой административной процедуры и проведения анализа причин возникновения задолженности по уплате платежей руководствуются многочисленными приказами ФТС России (табл. 1).

Таким образом, администрирование таможенных платежей при взыскании задолженности строго регламентировано, что позволяет таможенным органам достигать высоких результатов деятельности. Так, согласно данным ФТС России, за период 2020 – 2024 гг. отмечается тенденция роста выявленной задолженности по таможенным платежам и пеням (табл. 2). Анализ сведений показал, что в исследуемый период значительный рост задолженности отмечается как по уплате таможенных платежей, так и по неуплаченным суммам пеней. Причинами образования задолженности могут быть следующие:

- представление таможенному органу участниками ВЭД недостоверных документов и сведений, влияющих на размер подлежащих уплате таможенных платежей;
- недостоверное заявление таможенной стоимости;
- неверная классификация товаров в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС;
- незаконное перемещение товаров через таможенную границу ЕАЭС;
- нарушение условий временного ввоза транспортного средства для личного пользования;

Таблица 1

Нормативно-правовые акты ФТС России*

Документ	Пояснения к документу
Приказ ФТС России от 08.11.2011 № 2266	Утверждена Инструкция о действиях должностных лиц таможенных органов при взыскании таможенных платежей за счет неизрасходованных остатков авансовых платежей, денежного залога, излишне уплаченных (взысканных) таможенных платежей
Приказ ФТС России от 14.06.2012 № 1161	Утвержден Порядок взаимодействия должностных лиц таможенных органов при обнаружении фактов неуплаты (неполной уплаты) таможенных пошлин и их взыскании и т.д.
Приказ ФТС России от 27.12.2018 № 2136	Утвержден Перечень документов, при наличии которых принимается решение о признании сумм таможенных платежей безнадежными к взысканию. Определены формы документов, оформляемых таможенными органами при списании сумм таможенных платежей; порядок их списания
Приказ ФТС России от 28.12.2018 № 2155	Определена Последовательность действий должностных лиц таможенных органов по ведению реестра лиц, суммы таможенных платежей которых признаны безнадежными к взысканию
Приказ ФТС России от 19.07.2021 № 616	Утвержден Перечень типовых структурных подразделений таможенных органов Российской Федерации
Приказ ФТС России от 30.05.2025 № 479	Определены таможенные органы, уполномоченные на взыскание таможенных платежей

* Источник: составлено авторами на основе [15].

Таблица 2

Задолженность по таможенным платежам и пеням за период 2020 – 2024 гг.*

Показатель	Годы				
	2020	2021	2022	2023	2024
Общая сумма задолженности, млрд р., в том числе:	27,4	45,9	61,6	74,6	85,0
– по уплате таможенных платежей	23,4	38,4	50,3	59,4	64,0
– по неуплаченным суммам пеней	4,0	7,5	11,3	15,2	21,0

* Источник: составлено авторами на основе [1, 16].

– необоснованное неприменение специальных, антидемпинговых и компенсационных пошлин;

– заявление недостоверных сведений о характеристиках транспортного средства (стоимости, года выпуска, объема двигателя), влияющих на размер подлежащих уплате таможенных платежей;

– иные причины возникновения задолженности (см. табл. 2).

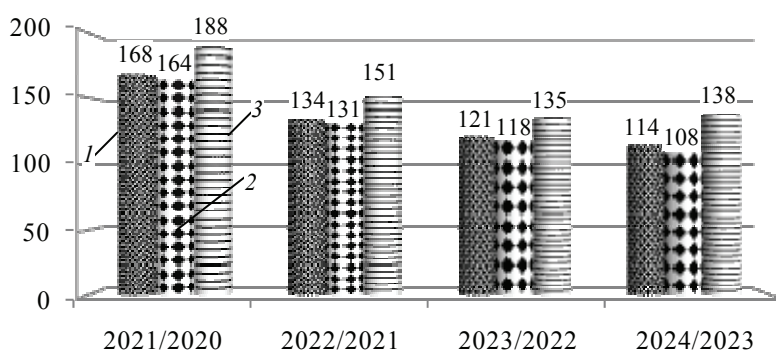


Рис. 2. Темп роста задолженности по таможенным платежам и пеням за период 2020 – 2024 гг., %:

1 – общая сумма; 2 – по уплате таможенных платежей;
3 – по неуплаченным суммам пеней

(Источник: составлено и рассчитано авторами на основе [1, 16])

Интенсивность изменения задолженности по таможенным платежам и пеням в течение 2000 – 2024 гг., от года к году, неодинаковая и выражается снижением темпов роста задолженности (рис. 2).

Таможенными органами на постоянной основе проводится большая работа по обеспечению взыскания выявленной задолженности по таможенным платежам и пеням. Благодаря использованию современных цифровых технологий в администрировании таможенных платежей отмечается положительная ежегодная, в рамках рассматриваемого периода наблюдения, динамика взыскания задолженности. Максимум взысканной задолженности (79,2 млрд р.) приходится на 2024 год (рис. 3).



Рис. 3. Взыскание задолженности по уплате таможенных платежей и пеней, млрд р., и ее доля, %, от общей суммы выявленной задолженности, млрд р., за период 2020 – 2024 гг.

(Источник: составлено и рассчитано авторами на основе [1, 16])

В целях повышения оперативности и эффективности взыскания задолженности ФТС России «осуществлен переход на электронное взаимодействие с банками в рамках процедуры взыскания задолженности со счетов должников, переход на 100 % электронное взаимодействие с ФСБ России в рамках принятия и отмены ограничений на въезд иностранных должников в Российскую Федерацию. По результатам информационного взаимодействия с 410 банками и их филиалами взыскано в бесспорном порядке 3 млрд рублей задолженности, образованной в 2024 году» [1].

Особое внимание уделяется обмену документами в электронном виде с участниками ВЭД, государственными контролирующими органами, кредитными организациями и др. Результат цифровизации процедуры взаимодействия при взыскании задолженности по таможенным платежам с 2021 по 2024 гг. отражен на рис. 4.

В целях повышения качества администрирования таможенных платежей при взыскании задолженности Приказом ФТС России № 616 от 19.07.2021 «Об утверждении перечня типовых структурных подразделений таможенных органов Российской Федерации» в таможенных фактического контроля образованы и функционируют подразделения взыскания задолженности (ПВЗ) в составе Службы таможенного контроля после выпуска товаров. Основные задачи ПВЗ:

- учет и контроль задолженности по уплате платежей;
- анализ причин возникновения задолженности по уплате платежей;
- принятие мер по взысканию задолженности по уплате платежей.

Данные по задолженности и пеням отражаются в электронной базе задолженности таможенных органов в автоматизированной подсистеме учета и контроля задолженности по уплате таможенных платежей (АПС «Задолженность»). Наряду с АПС «Задолженность» должностные лица ПВЗ таможен фактического контроля в своей работе применяют множество программных продуктов:

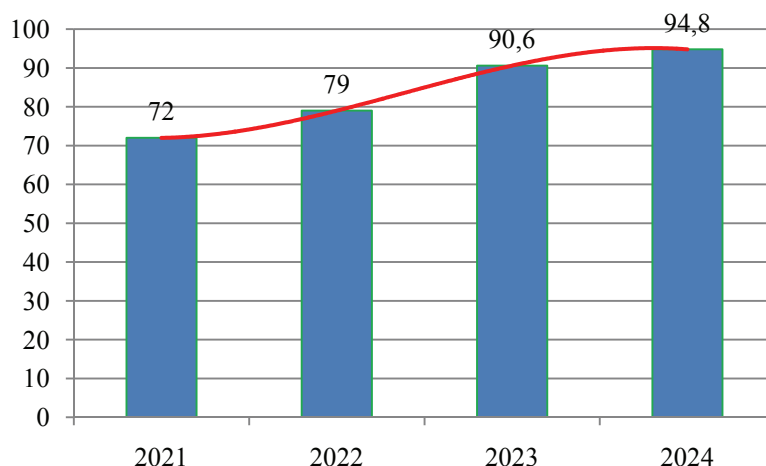


Рис. 4. Доля документов в электронном виде при взыскании задолженности по таможенным платежам за период 2021 – 2024 гг., %

(Источник: составлено авторами на основе [1, 16])

- автоматизированную подсистему учета и контроля таможенных и иных платежей на единых лицевых счетах участников ВЭД (КПС «Лицевые счета – ЕЛС»);
- автоматизированную информационную систему центрального реестра субъектов внешнеэкономической деятельности (АИС ЦРС ВЭД);
- комплекс программных средств для обеспечения деятельности подразделений таможенного контроля после выпуска товаров (КПС «Пост контроль»);
- программную задачу (ПЗ) рабочее место СТО «АИСТ-М» (централизованная версия);
- автоматизированную систему учета и контроля за применением обеспечения уплаты таможенных платежей (АС «Обеспечение»);
- АПС «Электронные госуслуги» и др.

Результаты таможенных проверок фиксируются в КПС «Постконтроль», в котором принимается решение в сфере таможенного дела. Решение уходит в АПС «Задолженность» и ПЗ рабочее место СТО «АИСТ-М». По результатам таможенных проверок вносятся изменения по начислению таможенных платежей в декларацию на товары (ДТ) или оформляется таможенный приходный ордер (ТПО), или формируется расчет таможенных платежей (РТП). Результаты доначислений платежей передаются в КПС «Лицевые счета – ЕЛС» и АПС «Задолженность». В АПС «Задолженность» формируется Паспорт задолженности участника ВЭД, в котором создается уведомление, передаваемое в электронном виде через сервис «Личный кабинет участника ВЭД» должнику [17]. Информация о направлении уведомления должнику фиксируется в КПС «Пост контроль». В Паспорте задолженности также формируется решение на начисление пеней, которое передается в ПЗ рабочее место СТО «АИСТ-М». Из Паспорта задолженности можно направить запрос в АИС ЦРС ВЭД о счетах в банках организации – должника, нахождении в реестре организации, адресе, внесенном обеспечении из АС «Обеспечение». По должникам – физическим лицам, можно уточнить паспортные данные, адрес регистрации, ИНН.

Таким образом, для участников ВЭД технология ЕЛС реализована в сервисе «Личный кабинет участника ВЭД», размещенном на официальном сайте ФТС России. Декларант в онлайн-режиме через сервис «Лицевой счет» имеет доступ к сведениям о состоянии своего единого лицевого счета. Из личного кабинета должник может сформировать корректировку ДТ на погашение задолженности или направить заявление на погашение задолженности.

В таможенных органах списание денежных средств, находящихся на ЕЛС декларанта, осуществляется в автоматическом режиме с помощью КПС «Лицевые счета – ЕЛС» на основании сведений, направляемых из смежных информационных систем. Однако исследования работы ПВЗ таможен фактического контроля, осуществляющих взыскание задолженности, показали, что в настоящее время имеется ряд проблем (табл. 3).

Таблица 3

**Проблемы межведомственного взаимодействия таможенных органов
и органов исполнительной власти при взыскании задолженности
по таможенным платежам**

Характеристика	Ситуация
<p align="center"><i>Проблема:</i> недоработка отдельных сервисов АПС «Задолженность»</p>	
<p>– не предусмотрена возможность расчета пеней на будущую дату;</p> <p>– отсутствует возможность формировать из Паспорта задолженности запросы о наличии имущества должника в регистрирующие государственные органы</p>	<p>1) таможенный орган не имеет фактической возможности уточнить заявленные требования по пеням на дату рассмотрения судом дела и вынесения решения;</p> <p>2) установление имущества, принадлежащего должнику, таможенным органом осуществляется путем письменных запросов регистрирующим органам (ФСПП, РОСТЕХНАДЗОР, МЧС, РОСРЕЕСТР, ГИБДД) почтовой связью</p>
<p align="center"><i>Проблема:</i> несовершенство нормативно-правового сопровождения процедуры межведомственного взаимодействия</p>	
<p>– отсутствует возможность получать справку о смерти физического лица, выданную органом ЗАГС, посредством информационных ресурсов таможенных органов, для признания сумм таможенных платежей безнадежными к взысканию</p>	<p>таможенный орган направляет в регистрирующий орган (ЗАГС) письменный запрос почтовой связью</p>

Недоработка отдельных сервисов АПС «Задолженность» в части неверного учета пеней. При взыскании таможенных платежей с должника в судебном порядке пени начисляются при подаче таможенным органом в суд или арбитражный суд иска или заявления (ст. 72 Федерального закона № 289-ФЗ). При этом до принятия судебного акта таможенный орган для уточнения исковых требований проводит начисление пеней по день такого начисления включительно.

При рассмотрении исковых заявлений таможенного органа о взыскании задолженности по уплате таможенных платежей и пеней, уточнение исковых требований, в части начисления пеней на день судебного заседания, таможенный орган в соответствии с нормами процессуального законодательства обязан направить уточненный расчет в адрес ответчика. Вместе с тем направить расчет заблаговременно, то есть в срок, достаточный для получения ответчиком уточнения заявленных требований, нельзя произвести ввиду невозможности осуществления расчета и вероятного изменения ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации. При этом суд откладывает судебное разбирательство в случае не направления уточненных требований в адрес лица, либо не принимает уточнения заявленных требований и выносит решение без учета уточненного размера пеней.

В случае предъявления заявления о вынесении судебного приказа таможенный орган определяет размер пеней на дату регистрации заявления в таможенном органе. Однако судебный приказ выносится по истечении пяти дней с момента поступления заявления о вынесении судебного приказа в суд.

Бумажная волокита в ходе процесса признания сумм таможенных платежей безнадежными к взысканию. Частью 3 ст. 13.2 Федерального закона Российской Федерации от 15 ноября 1997 года №143-ФЗ «Об актах гражданского состояния» утвержден список органов и организаций, которым предоставляются вышеуказанные сведения, где отсутствует ФТС России [18]. Для решения обозначенных проблем предлагается:

1) доработать отдельные сервисы АПС «Задолженность» в части начисления пеней на будущую дату и возможности формирования из паспорта задолженности запросов в регистрирующий государственный орган;

2) внести дополнение в ст. 13.2 Федерального закона РФ №143-ФЗ «Об актах гражданского состояния» о включении ФТС России в перечень получателей сведений.

Заключение

Деятельность таможенных органов в области осуществления контроля уплаты участниками ВЭД задолженности по таможенным платежам и пеням носит межведомственный характер. В таможенных фактического контроля выявлены проблемы в работе сервиса «Паспорт задолженности» АПС «Задолженность» по расчету пеней на дату судебного заседания и формированию запросов в регистрирующие государственные органы. Решение выявленных проблем в работе АПС «Задолженность» позволит оптимизировать работу подразделений взыскания задолженности таможенных органов в части взаимодействия с судами, ЗАГС, другими регистрирующими органами и сократит время на получение информации, необходимой для скорейшего и более эффективного взыскания задолженности по таможенным платежам. Совершенствование цифровых сервисов и внесение изменений в нормативно-правовую базу РФ позволят обеспечить более высокий технологический уровень исполнения таможенными органами фискальной функции и повысить качество администрирования таможенных платежей при взыскании задолженности.

Список литературы

1. Ежегодный сборник «Таможенная служба Российской Федерации в 2024 году» (Справочные материалы к расширенному заседанию коллегии ФТС России) [Электронный ресурс]. – URL : <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (дата обращения: 10.11.2025).

2. Плановое задание для ФТС по перечислениям в бюджет в 2025 г. снизилось до менее 6 трлн руб // Новости INTERFAX.RU [сайт]. – URL : <https://www.interfax.ru/business/1054544> (дата обращения: 18.12.2025).

3. Шарошенко, И. В. Совершенствование механизмов администрирования таможенных платежей / И. В. Шарошенко, А. Р. Ким // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. – 2023. – № 3(104). – С. 77–87. doi: 10.24412/1815-0683-2023-3-77-87
4. Скиба, В. Ю. Современные автоматизированные информационные системы для совершения таможенных операций без участия должностных лиц таможенных органов / В. Ю. Скиба, К. Е. Позднякова // Вестник Российской таможенной академии. – 2022. – № 2. – С. 19–33. doi: 10.54048/20727240_2022_02_19
5. Гокинаева, И. А. Цифровые трансформации в таможенных органах Российской Федерации / И. А. Гокинаева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 2, № 7. – С. 186–195. doi: 10.36871/ek.up.r.2024.07.02.022
6. Петрушина, О. М. Проблемы администрирования таможенных платежей / О. М. Петрушина, Н. В. Рыженко // Вестник Калужского университета. – 2021. – № 1. – С. 18–20.
7. Мешечкина, Р. П. Влияние цифровой трансформации на таможенное администрирование и качество таможенных услуг / Р. П. Мешечкина, А. А. Ворона // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2021. – № 3(88). – С. 23–32. doi: 10.21295/2223-5639-2021-3-23-32
8. Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года : Распоряжение Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р (ред. от 08.07.2023) [Электронный ресурс]. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_353557/62debeae95a59b101c046143d08662125b1b4032/ (дата обращения: 17.11.2025).
9. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс]. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/ (дата обращения: 17.11.2025).
10. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ [Электронный ресурс]. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093/ (дата обращения: 17.11.2025).
11. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (с изм. и дополн.) [Электронный ресурс]. – URL : <https://legalacts.ru/kodeks/GK-RF-chast-1/> (дата обращения: 17.11.2025).
12. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 № 95-ФЗ (ред. от 01.04.2025) [Электронный ресурс]. – URL: <https://legalacts.ru/kodeks/APK-RF/> (дата обращения: 17.11.2025).
13. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ (с изм. и дополн.) [Электронный ресурс]. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_176147/ (дата обращения: 17.11.2025).
14. Об исполнительном производстве : Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_71450/ (дата обращения: 17.11.2025).
15. Федеральная таможенная служба Российской Федерации [сайт]. – URL : <http://www.customs.ru> (дата обращения: 05.11.2025).
16. Таможенная служба Российской Федерации : Ежегодный сборник 2021 г., 2022 г., 2023 г. [Электронный ресурс]. – URL : <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (дата обращения: 10.11.2025).

17. Скиба, В. Ю. Внедрение цифровых технологий в институт таможенных платежей / В. Ю.Скиба, А. М. Быков // Вестник Российской таможенной академии. – 2022. – № 2. – С. 43–51. doi: 10.54048/20727240_2022_02_42

18. Об актах гражданского состояния : Федеральный закон от 15.11.1997 № 143-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16758/ (дата обращения: 17.11.2025).

References

1. Available at: <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (accessed 10 November 2025).

2. Available at: <https://www.interfax.ru/business/1054544> (accessed 18 December 2025).

3. Sharoshchenko I.V., Kim A.R. [Improving Mechanisms for Customs Payment Administration], *Tamozhennaya politika Rossii na Dal'nem Vostoke* [Russia's Customs Policy in the Far East], 2023, no. 3(104), pp. 77-87, doi: 10.24412/1815-0683-2023-3-77-87 (In Russ., abstract in Eng.)

4. Skiba V.Yu., Pozdnyakova K.E. [Modern automated information systems for customs operations without the participation of customs officials], *Vestnik Rossiyskoy tamozhennoy akademii* [Bulletin of the Russian Customs Academy], 2022, no. 2, pp. 19-33, doi: 10.54048/20727240_2022_02_19 (In Russ., abstract in Eng.)

5. Gokinaeva I.A. [Digital transformations in the customs authorities of the Russian Federation], *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya* [Economy and Management: Problems, Solutions], 2024, vol. 2, no. 7, pp. 186-195, doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2024.07.02.022 (In Russ., abstract in Eng.)

6. Petrushina O.M., Ryzhenko N.V. [Problems of customs payment administration], *Vestnik Kaluzhskogo universiteta* [Bulletin of Kaluga University], 2021, no. 1, pp. 18-20. (In Russ., abstract in Eng.)

7. Meshechkina R.P., Vorona A.A. [Digital transformation impact on customs administration and customs services quality], *Vestnik Belgorodskogo universiteta kooperatsii, ekonomiki i prava* [Bulletin of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law], 2021, no. 3(88), pp. 23-32, doi: 10.21295/2223-5639-2021-3-23-32 (In Russ., abstract in Eng.)

8. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_353557/62de6eae95a59b-101c046143d08662125b1b4032/ (accessed 17 November 2025).

9. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/ (accessed 17 November 2025).

10. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093/ (accessed 17 November 2025).

11. Available at: <https://legalacts.ru/kodeks/GK-RF-chast-1/> (accessed 17 November 2025).

12. Available at: <https://legalacts.ru/kodeks/APK-RF/> (accessed 17 November 2025).

13. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_176147/ (accessed 17 November 2025).

14. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_71450/ (accessed 17 November 2025).

15. Available at: <http://www.customs.ru> (accessed 05 November 2025).

16. Available at: <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii> (accessed 10 November 2025).

17. Skiba V.Yu., Bykov A.M. [Implementation of digital technologies in the institution of customs payments], *Vestnik Rossiyskoy tamozhennoy akademii* [Bulletin of the Russian Customs Academy], 2022, no. 2, pp. 43-51, doi: 10.54048/20727240_2022_02_42

18. Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16758/ (accessed 17 November 2025).

Improving the Quality of Customs Payments Administration in Debt Collection

© O. V. Konovalova¹✉, N. Yu. Tarasova¹

¹ Samara State Technical University, Samara, Russian Federation

✉konovalova_o_v@mail.ru

Keywords: APS "Debt"; debt collection; declarant; inter-agency cooperation; customs authority; customs payments.

Abstract: An analysis of indicators reflecting the results of structural units of customs authorities' work on controlling debt collection procedures for customs payments and penalties for the period 2020–2024 was conducted. Problems of interaction between customs authorities and courts, civil registry offices, and other executive authorities in the process of collecting arrears on customs payments and penalties were identified. Measures to improve the quality of customs payments administration were determined.

Сведения об авторах

Коновалова Ольга Владимировна – доцент кафедры «Управление и системный анализ теплоэнергетических и социотехнических комплексов», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Российская Федерация; ORCID 0009-0009-1622-1231; e-mail: konovalova_o_v@mail.ru

Тарасова Наталья Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Управление и системный анализ теплоэнергетических и социотехнических комплексов», ФГБОУ ВО Самарский государственный технический университет, Самара, Российская Федерация; ORCID 0009-0000-5314-2561; e-mail: tarasova.nat9@yandex.ru

About the author

Olga V. Konovalova – Associate Professor of the Department of Management and System Analysis of Thermal Power and Socio-Technical Complexes, Samara State Technical University, Samara, Russian Federation; ORCID 0009-0009-1622-1231; e-mail: konovalova_o_v@mail.ru

Natalia Yu. Tarasova – Cand. Sc. (Economic), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and System Analysis of Thermal Power and Socio-Technical Complexes, Samara State Technical University, Samara, Russian Federation; ORCID 0009-0000-5314-2561; e-mail: tarasova.nat9@yandex.ru



© Коновалова О. В., Тарасова Н. Ю., 2026. Данная статья находится в открытом доступе и распространяется на условиях лицензии Creative Commons Attribution (CC BY) <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>