

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**В. А. Солопов, Е. С. Мищенко, Н. В. Злобина,
Н. В. Карамнова, В. М. Белоусов**

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет», Тамбов, Россия; ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», Мичуринск, Россия

Ключевые слова: концептуальные положения стратегии; сельские территории; социально ориентированное развитие; стратегия; Тамбовская область; этапы разработки стратегии.

Аннотация: Проведен комплексный анализ социально-экономической ситуации в сельских территориях Тамбовской области. Представлена поэтапная модель разработки стратегии, направленной на социально ориентированное развитие сельских территорий региона. Определены основные направления концептуальных положений данной стратегии, включающие в себя: развитие местного самоуправления и институтов гражданского общества; создание и обеспечение эффективной работы объектов социальной инфраструктуры и инженерных коммуникаций; формирование социального кластера и активизация социальной ответственности бизнеса в развитии сельских территорий; развитие сельского рынка труда; стимулирование диверсификации сельской экономики. Реализация стратегии развития сельских территорий создаст условия для повышения качества и уровня жизни сельского населения на основе преимуществ сельского образа жизни.

Введение

Агропромышленный комплекс (АПК) является одной из ведущих отраслей экономики Тамбовской области, формируя значительную часть валового регионального продукта (ВРП). По итогам 2023 года регион во-

Солопов Владимир Алексеевич – доктор экономических наук, помощник проректора по научной работе в инновационной деятельности; Мищенко Елена Сергеевна – доктор экономических наук, проректор по международной деятельности; Злобина Наталья Васильевна – доктор экономических наук, профессор кафедры «Экономическая безопасность и качество», директор института дополнительного профессионального образования, ТамбГТУ, Тамбов, Россия; Карамнова Наталья Владимировна – доктор экономических наук, заведующий кафедрой управления и делового администрирования, e-mail: KaramnovaN@yandex.ru, МичГАУ, Мичуринск, Россия; Белоусов Виталий Михайлович – кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика», ТамбГТУ, Тамбов, Россия.

шел в четверку лидеров по объему производства сельскохозяйственной продукции в Центральном федеральном округе и 13-е место в России, свидетельствующее о высокой степени концентрации производства сельскохозяйственной продукции.

В сельском хозяйстве и перерабатывающей промышленности задействована значительная доля трудоспособного населения региона. Кроме того, АПК – важный источник налоговых поступлений в бюджет Тамбовской области, который обеспечивает финансирование социальных программ и развитие инфраструктуры.

Тамбовская область – один из ведущих поставщиков сельхозпродукции, не только на местные рынки, но и за ее пределы.

Агропромышленный комплекс играет важную роль и в развитии сельской местности, способствуя модернизации инфраструктуры, включая строительство дорожных сетей, образовательных учреждений, медицинских центров, а также повышению благосостояния жителей села, созданию новых рабочих мест и улучшению общего социально-экономического климата в сельских территориях. В Тамбовской области активно внедряются современные технологии, такие как точное земледелие, роботизированные фермы и системы управления стадом. Расширение АПК стимулирует научные изыскания и конструкторские разработки в сферах сельского хозяйства, селекции, генетики и переработки аграрной продукции. Агропромышленный комплекс выступает значительным импульсом для развития смежных секторов экономики, в частности, машиностроения, химической индустрии, транспортной отрасли и логистики.

Цель работы – изучение экономических и социальных аспектов развития сельских территорий Тамбовской и определение приоритетных направлений для разработки стратегии, способствующей улучшению качества жизни и устойчивому развитию сельских территорий региона.

Методика исследования

В качестве объектов изучения выбраны сельские территории Тамбовской области. Исследования проводились на основе статистических отчетов Тамбовской области, аналитических обзоров из специализированной литературы, первичной документации сельскохозяйственных организаций, их годовой отчетности и расчетов авторов. Применялись монографический подход, абстрактно-логический анализ, расчетно-конструктивные приемы и экономико-статистические методы.

Результаты исследования

Аграрный сектор экономики создает разветвленные технологические связи, охватывающие широкий спектр деятельности – от изготовления сельхозтехники и удобрений до переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции.

За период исследования с 2019 по 2023 годы в хозяйствах всех категорий прослеживается устойчивая динамика роста в отрасли растениеводства. Особенно заметно увеличилось производство зерновых культур, объ-

ем которого вырос на 50,6 %, достигнув в 2023 году отметки в 5137,6 тыс. т (табл. 1). Производство сахарной свеклы увеличилось на 16,5 % и достигло 5947,4 тыс.т., овощей – на 22,6 % и составило 120,5 тыс. т.

В 2023 году Тамбовская область внесла значительный вклад в общероссийские показатели, обеспечив существенную долю производства важных сельскохозяйственных культур: 3,5 % от общего объема зерновых культур; 11,2 % сахарной свеклы и 5,0 % подсолнечника.

Успех региона во многом зависит от освоения инновационных технологий, направленных на экономию ресурсов, использования передовых технических средств и увеличения размеров возделываемых земель. Вместе с тем в отчетном периоде наблюдалось сокращение объемов производства подсолнечника (на 2,2 %) и картофеля (на 29,5 %) сельскохозяйственными товаропроизводителями.

Несмотря на некоторое снижение совокупного объема сельскохозяйственного производства в 2023 году, зафиксирован рост урожайности основных культур. В частности, урожайность, ц/га, зерновых составила 48,6, сахарной свеклы – 559,2, картофеля – 186,3 и овощей – 213,5. При этом урожайность подсолнечника демонстрирует нестабильность, в 2023 году показатель достиг лишь 91,4 % от уровня 2019 года.

Анализ изменений в размерах посевных площадей Тамбовской области показывает устойчивый рост их совокупной площади с 2019 по 2023 гг., что указывает на наметившуюся тенденцию к расширению производственной деятельности (табл. 2).

Таблица 1

**Основные показатели развития отрасли растениеводства
в хозяйствах всех категорий Тамбовской области ***

Вид продукции	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Производство, тыс. т						
Зерновые	3412,5	4920,6	3553,7	4528,3	5137,6	150,6
Сахарная свекла	5105,5	3214,7	4059,8	4548,9	5947,4	116,5
Подсолнечник	881,4	870,4	1007,1	823,0	861,7	97,8
Картофель	440,2	328,9	277,1	285,7	310,5	70,5
Овощи	98,3	104,2	110,3	116,9	120,5	122,6
Урожайность сельскохозяйственных культур, ц/га						
Зерновые	31,8	44,6	35,0	41,6	48,6	152,8
Сахарная свекла	457,2	351,7	414,9	467,7	559,2	122,3
Подсолнечник	24,3	22,1	22,3	23,0	22,2	91,4
Картофель	177,4	145,7	144,1	164,0	186,3	105,0
Овощи	197,6	205,4	202,8	205,2	213,5	108,8

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

Таблица 2

**Размеры посевных площадей
в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области ***

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г. %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Вся посевная площадь, тыс. га, в том числе:	1309,2	1342,1	1363,8	1402,6	1383,4	105,7
зерновые и зернобобовые культуры	799,6	818,5	756,9	812,8	783,9	98,0
сахарная свекла	102,9	90,0	94,4	100,3	101,3	98,4
подсолнечник	240,9	267,9	305,1	265,6	275,5	114,4
картофель	4,6	2,9	2,6	2,6	2,5	54,3
овощи	0,4	0,3	0,5	0,4	0,4	100,0

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

В последние несколько лет в области наблюдается усиленный интерес к возделыванию масличных культур. Например, площади, отведенные под подсолнечник, увеличились на 14,4 %, достигнув в 2023 году 275,5 тыс. га.

В регионе сформированы оптимальные условия для развития животноводческой отрасли. Особое внимание уделяется таким ключевым направлениям, как свиноводство, птицеводство и молочное скотоводство. Основные показатели, отражающие тенденции развития животноводства в Тамбовской области, наглядно представлены в табл. 3.

В 2023 году в Тамбовской области отмечено снижение объемов производства животноводческой продукции, обусловленное, прежде всего, уменьшением общего поголовья сельскохозяйственных животных. Если сравнить с данными за 2019 год, то поголовье крупного рогатого скота снизилось на 19,0 %, в том числе коров – на 12,7 %. Поголовье свиней также показало отрицательную динамику, уменьшившись на 9,7 %, а овец и коз – на 28,7 %.

При общей тенденции к уменьшению поголовья, производство мяса, напротив, выросло на 17 %. Этот рост обусловлен, главным образом, улучшением показателей продуктивности скота. В то же время валовое производство молока в 2023 году незначительно снизилось – на 0,3 %, достигнув 191,8 тыс. т. Средний удой на корову составил 6 075 кг.

Следует отметить, что несмотря на рост надоев молока на 9,9 % в 2023 году по сравнению с 2019 годом, данное улучшение не компенсировало снижение поголовья коров за тот же период.

В 2023 году производство яиц составило 105,2 млн шт., что на 29,2 % меньше уровня 2019 года. Указанная динамика объясняется снижением средней яйценоскости кур. Среднегодовой настриг шерсти с одной овцы не претерпел изменений за весь период исследования, и остался на уровне 1,4 кг.

Таблица 3

**Основные показатели развития отрасли животноводства
в хозяйствах всех категорий Тамбовской области***

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Поголовье, тыс. голов (на начало года)						
Крупный рогатый скот, в том числе:	95,8	91,3	84,4	81,5	77,6	81,0
коровы	37,8	36,8	35,8	34,8	33,0	87,3
свиньи	1249,6	1168,1	1145,6	1090,7	1128,9	90,3
овцы и козы	68,9	65,8	58,8	54,0	49,1	71,3
Производство						
Скот и птица (в убойном весе) тыс. т	402,0	445,5	449,3	485,9	470,4	117,0
Молоко, тыс. т	192,3	192,5	188,6	190,3	191,8	99,7
Яйца, млн шт.	132,2	120,2	105,6	103,6	105,2	79,6
Шерсть (в физическом весе), т	89	92	83	70	63	70,8
Продуктивность скота и птицы						
Надой молока на 1 корову, кг	5525	5663	5796	5981	6075	109,9
Среднегодовой настриг шерсти с одной овцы (в физическом весе), кг	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4	100,0

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

В настоящее время свиноводство привлекает интерес российских инвесторов благодаря значительной финансовой поддержке программы развития свиноводства правительством Тамбовской области и растущего уровня цен на рынке мяса. В результате продуктивность свиней и производство мяса в сельскохозяйственных организациях растут.

Сложившаяся обстановка в животноводстве осложняется постоянным уменьшением поголовья скота по всем категориям (табл. 4). В 2023 году наблюдается существенное падение показателей воспроизводства в расчете на 100 маток.

В частности, количество поросят, полученных от 100 свиноматок, сократилось на 43,3 % – с 6002 до 3403 голов. Выход ягнят на 100 овцематок также значительно уменьшился – на 55,4 % – с 92 до 41 головы. Одновременно с этим зафиксирован небольшой рост (на 1,4 %) в показателе выхода телят, который увеличился с 71 до 72 голов на 100 коров.

В Тамбовской области ведется активная работа, направленная на поддержку и расширение отрасли животноводства. Рынок мяса и мясной продукции представляет собой важную сферу экономики, имеющую как социальное, так и экономическое значение, с хорошими перспективами для

Таблица 4

**Поступление приплода и падеж скота в сельскохозяйственных
предприятиях Тамбовской области (тыс. голов)***

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Выход приплода в расчете на 100 маток, голов						
телят (от коров)	71	68	67	66	72	101,4
всего поросят (на 100 основных свиноматок)	6002	4039	4335	4232	3403	56,7
ягнят (от овцематок)	92	104	84	57	41	44,6
Падеж скота, % к обороту стада						
крупного рогатого скота	3,1	3,6	3,1	2,8	3,6	+0,5 п.п
свиней	14,2	15,1	17,8	16,3	17,1	+2,9 п.п
овец	3,0	5,7	5,6	2,2	2,5	-0,5 п.п.

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

дальнейшего развития. Ключевой целью реализации мер, направленных на развитие животноводства, является повышение продуктивности и эффективности сельскохозяйственного производства в Тамбовской области (табл. 5).

За период исследования с 2019 по 2023 годы, наблюдался рост стоимости валовой продукции произведенной в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий – на 49,3 % и составил в 2023 году в 7 645,1 млн р.

Таблица 5

**Показатели эффективности производства продукции
сельского хозяйства Тамбовской области***

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Производство на 100 га сельскохозяйственных угодий:						
молока, т	7227,1	7231,1	7088,1	7129,5	7185,7	99,4
мяса, т	15108,2	16741,8	16885,9	18203,9	17623,3	116,6
валовой продукции, млн р.	5119,03	6418,9	7971,4	7824,6	7645,1	149,3
Производство валовой продукции на 1 работника, занятого в сельхозпроизводстве, млн р.	6,26	7,51	9,22	9,13	8,71	139,1

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

Объем производства мяса в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий увеличился на 16,6 %, что свидетельствует о положительных изменениях в аграрной отрасли. Однако объемы производства молока на 100 га сельскохозяйственных угодий показали небольшое уменьшение на 0,6 %, составив в 2023 году 7 185,7 т.

Вместе с тем отмечен существенный рост уровня производительности труда в аграрной сфере. Это выразилось в том, что объем валовой продукции, создаваемой одним работником, увеличился на 39,3 %, что свидетельствует об эффективном использовании трудовых ресурсов. Указанная благоприятная динамика нашла свое отражение и в финансовых результатах деятельности сельскохозяйственных предприятий (табл. 6).

Анализ представленных данных демонстрирует существенный рост сальдированной прибыли сельскохозяйственных предприятий за рассматриваемый период, увеличившись в 3,2 раза, в том числе, в растениеводстве – в 3,03 раза, животноводстве – в 3,4 раза. Одновременно с этим, рентабельность растениеводства продемонстрировала увеличение на 24,4 процентных пункта, а животноводства – на 8,7 процентных пункта.

Данные достижения стали возможны благодаря действенной сельскохозяйственной стратегии, а также внедрению и осуществлению областных инициатив, ориентированных на поддержку и развитие аграрного сектора в регионе.

Демографическая ситуация в регионе остается тревожной: широко распространено старение населения, усугубляемое гендерным дисбалансом. По состоянию на 2023 год в Тамбовской области постоянно проживало

Таблица 6

**Финансовые результаты сельскохозяйственных предприятий
Тамбовской области ***

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) сельскохозяйственных организаций, млн р.	9847	21767	38651	22052	31253	317,4
из них:						
растениеводства	5975	18617	34402	21794	18108	303,1
животноводства	3872	3150	4249	258	13145	339,5
Рентабельность проданной продукции, товаров, услуг, %, из них:						
растениеводства	22,9	64,5	106,7	53,3	47,3	+24,4 п.п
животноводства	10,6	9,5	8,3	3,2	19,3	+8,7 п.п

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

956 292 человек. Большая часть населения (578 544 человек (60,5 %) сосредоточена в городах, в то время как в сельской местности проживало 377 748 человек (39,5%). Сокращение численности населения обусловлено главным образом превышением смертности над рождаемостью. Вместе с тем фиксируется замедление темпов естественной убыли населения: за рассматриваемый период этот показатель уменьшился на 18,6 процентных пункта (рис. 1).

Увеличение рождаемости в регионе напрямую обусловлено внедрением в действие Концепции демографической политики на период до 2025 года. Если сравнивать с 2019 годом, то показатель рождаемости продемонстрировал рост с 7,7 до 9,6 на каждую тысячу жителей в 2023 году. Начиная с 2021 года, отмечено устойчивое движение в сторону уменьшения числа умерших. Тем не менее, если сопоставлять с данными 2019 года, можно заметить незначительное увеличение коэффициента смертности – с 15,0 до 15,5 на тысячу населения. Уровень смертности в сельских территориях на 9,4 % превосходит аналогичный показатель в городской местности. Вместе с тем прослеживается благоприятная тенденция: снижение смертности в сельской местности происходит более быстрыми темпами, чем в городах – на 1,85 %.

В условиях продолжающегося сокращения численности населения, миграция выступает как основной механизм компенсации убыли населения. В последние годы, благодаря прибытию мигрантов, удалось в некоторой степени смягчить негативные последствия демографического спада.

Вопросы демографии тесно переплетаются с улучшением благосостояния граждан, что находит свое выражение в изменениях реальных доходов, в частности, зарплат и пенсионных выплат.

Заработная плата служит главным источником доходов для населения, и ее размер в регионе продемонстрировал значительный рост за период с 2019 по 2023 гг., увеличившись на 59,4 % (с 28 696,6 р. до 45 742,1 р.) (табл. 7).

Важно отметить, что увеличение среднемесячного заработка в аграрном секторе влечет за собой повышение доходов населения и пенсионных

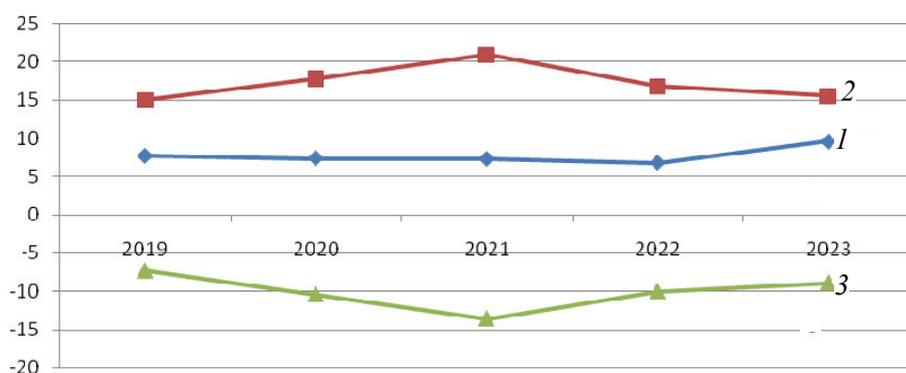


Рис. 1. Естественное движение населения, родившиеся, умершие на 1000 человек населения Тамбовской области:
 1 – родившиеся; 2 – умерших; 3 – естественный прирост (+), убыль (-)
 (Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата)

Таблица 7

Денежные доходы населения Тамбовской области*

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Среднедушевые денежные доходы населения, р.	28176	27924	30290	34783	38945	138,2
Среднемесячная заработная плата, р.	28696,6	31062,7	34437,8	39345,7	45742,1	159,4
Среднемесячная заработная плата в сельском хозяйстве, р.	31968,4	36452,7	41815,9	48369,9	55411,0	173,3
Средний размер пенсий, р.	13390,42	14136,90	15169,45	17362,77	18682,9	139,5
Величина прожиточного минимума, р.	9682	10248	10221	12210	12796	132,2
в том числе трудоспособное население	10514	11028	11004	13309	13948	132,7
пенсионеры	8232	8755	8740	11204	11763	142,9
Соотношение среднемесячной заработной платы с прожиточным минимумом	2,96	3,03	3,37	3,22	3,57	120,6
Соотношение среднемесячной заработной платы в сельском хозяйстве с прожиточным минимумом	3,30	3,56	4,09	3,96	4,33	131,2
Соотношение размера пенсии с величиной прожиточного минимума у пенсионера	1,63	1,61	1,74	1,55	1,59	97,5
Удельный вес численности населения с доходами ниже величины прожиточного минимума (в % от общей численности населения)	10,7	10,8	10,5	10,8	10,2	-0,5 п.п.

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

выплат. В сравнении с данными за 2019 год, наблюдается рост этих показателей на 73,3 %, что свидетельствует об эффективности государственных инициатив в области социального развития сельских территорий.

В период с 2019 по 2023 год в регионе зафиксирован рост показателя, отражающего соотношение среднемесячного дохода и прожиточного минимума, на 31,2 %. Данный рост обусловлен эффективным воплощением в жизнь социально-экономической программы, нацеленной на повышение жизненного уровня сельского населения. Основной причиной, вызвавшей такую динамику, стало увеличение оплаты труда.

В Тамбовской области сельское хозяйство является важным элементом развития сельских территорий. Таким образом, увеличение соотношения средней заработной платы в аграрном секторе к прожиточному минимуму (на 31,2 %) следует рассматривать как благоприятную тенденцию.

Положительная динамика также прослеживается в соотношении пенсионных начислений и прожиточного минимума для пенсионеров. Несмотря на это, рост пенсионных выплат не успевает за ростом прожиточного минимума, подчеркивая потребность в их последующей индексации. Число граждан, чьи доходы не достигают прожиточного минимума, довольно быстро уменьшается, что подтверждается сокращением на 0,5 %.

В целом, отмеченные тенденции в доходах сельского населения Тамбовской области отражают стабильное экономическое положение региона и грамотную управленческую политику, способствующую улучшению уровня и качества жизни в сельской местности.

В Тамбовской области последовательно проводятся работы по обновлению инфраструктуры социальной сферы. Ведется строительство новых важных социальных объектов, включая школы и детские сады. Кроме того, увеличивается количество больничных коек, улучшается оборудование в поликлиниках и культурных учреждениях.

Социальное развитие напрямую зависит от уровня развития инженерной инфраструктуры. Власти региона акцентируют внимание на расширении доступа к централизованному водоснабжению в сельской местности. В 2023 году построено и запущено 11,6 км новых водопроводных сетей, что на 20,8 % превышает аналогичные показатели 2019 года (табл. 8).

Процесс подключения к газовым сетям продолжается, однако по сравнению с 2019 годом (115,3 км) в 2023 году темпы ввода значительно замедлились, составив всего 42,0 км. Данное снижение объемов отчасти объясняется приближением газификации сельской местности региона к своему пределу. При этом протяженность линий электропередач заметно возросла.

Таблица 8

Ввод в действие объектов инженерной инфраструктуры на сельских территориях Тамбовской области*

Показатели	Годы					2023 г. к 2019 г., %
	2019	2020	2021	2022	2023	
Водопроводных сетей, км	9,6	32,6	26,7	37,5	11,6	120,8
Газовых сетей, км	115,3	85,8	49,4	24,5	42,0	36,4
Линий электропередачи, км	–	7,9	2,2	2,0	–	–
Автомобильных дорог с твердым покрытием, км	40,2	8,4	24,5	3,7	7,2	17,9
Жилых домов, тыс. кв. м	312,9	246,2	269,5	153,5	188,8	60,3

* Источник: составлено и рассчитано авторами по данным Тамбовстата.

Улучшение дорожной инфраструктуры в сельской местности – неотъемлемая часть комплекса мер по возрождению села. Наличие современной и качественной сети дорог общего пользования играет первостепенную роль для успешной работы сельскохозяйственных предприятий, повышения уровня жизни сельского населения и поддержания стабильного социально-экономического роста в сельской местности.

В 2023 году в регионе было построено всего 7,2 км дорог с твердым покрытием, включая автомагистрали различного назначения, что свидетельствует о значительном спаде – на 82,1 % по сравнению с показателями 2019 года.

Количество построенных и сданных в эксплуатацию жилых объектов является индикатором состояния инфраструктурного сектора. За период исследования 2019 – 2023 гг. в Тамбовской наблюдалось уменьшение жилищного строительства. Если в 2019 году было введено в эксплуатацию 312,9 тыс. кв. м жилья, то в 2023 году этот показатель составил всего 188,8 тыс. кв. м.

В структуре городского и сельского строительства сохраняется определенная стабильность: примерно 60 % объемов приходится на городские поселения, а 40 % – на сельскую местность. Примечательно, что в сельской местности жилищное строительство практически полностью финансируется за счет личных сбережений граждан и кредитных средств, что представляет собой стабильную закономерность.

Основная доля нового жилья сосредоточена в городах и поселках городского типа, где строительные компании предлагают условия выгоднее, чем в сельской местности, несмотря на расширение строительной деятельности и в сельских территориях.

Для привлечения и удержания молодых специалистов в сельских территориях необходимо обеспечить комфортные условия проживания в сельской местности в первую очередь путем предоставления доступного жилья.

Таким образом, анализ социально-экономической ситуации в сельских территориях Тамбовской области позволяет выделить следующие тенденции:

- увеличение объема валового производства сельскохозяйственной продукции;
- укрепление финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий;
- реализация комплекса мер, направленных на стабилизацию финансового состояния предприятий агропромышленного комплекса;
- сложная демографическая ситуация приводит к сокращению числа жителей в сельской местности, что в свою очередь создает дефицит работников в сельскохозяйственной отрасли;
- существенная доля пожилого населения – важный фактор, способствующий росту смертности в регионе;
- миграционный приток, хотя и не полностью, но смягчает проблему сокращения численности жителей в сельской местности;
- рост материального благосостояния граждан, увеличение размеров оплаты труда и пенсий оказывают благоприятное воздействие на уровень жизни в сельской местности;

– модернизация и расширение инфраструктуры социальной сферы, в том числе объектов образования и здравоохранения;

– создание комфортной среды проживания благодаря строительству социальных объектов и модернизации инженерных сетей способствует привлечению молодых кадров в сельскохозяйственную отрасль.

Таким образом, в Тамбовской области отмечается стабильная социально-экономическая ситуация, открывающая возможности для дальнейшего развития во всех секторах экономики. Данный вывод подкрепляется активностью предприятий и организаций, представляющих ключевые отрасли региона. Государственные органы активно усиливают свое экономическое влияние, что особенно важно для агропромышленного сектора, поскольку способствует созданию новых рабочих мест, повышению благосостояния сельских жителей и снижению уровня социальной напряженности в сельской местности.

Определение концептуальных основ стратегии, нацеленной на социально-ориентированное развитие сельских территорий, является важнейшим этапом, требующим научного обоснования основных целей и задач развития региона. При определении базовых принципов необходимо учитывать специфические особенности региона [1].

Создание стратегии, ориентированной на социальное развитие сельской местности, представляет собой комплексный и многоступенчатый процесс, включающий в себя анализ текущей ситуации и выявление факторов, препятствующих развитию сельских территорий. Затем разрабатываются меры по устранению негативных факторов, составляется подробный план мероприятий, соответствующий ключевым приоритетам выбранной стратегии.

В ходе разработки подобных проектов складывается целостное видение социально-ориентированного развития сельской территории, которое очерчивает ключевые векторы работы, способы привлечения финансовых ресурсов, а также подходы и правила функционирования действующих институциональных структур [2].

Последовательность этапов формирования стратегии социально ориентированного развития сельских территорий представлена на рис. 2.

Первый этап включает в себя анализ современного состояния и динамики использования ресурсов в сельской местности. Следует подчеркнуть, что невзирая на определенные положительные тенденции в социально-экономическом развитии сельских территорий, российская деревня по-прежнему сталкивается с серьезными трудностями. Данные трудности проявляются в виде отрицательных тенденций, оказывающих влияние на все аспекты жизни сельского населения.

При оценке ресурсного потенциала сельских территорий важно учитывать сохраняющиеся вызовы и негативные процессы, влияющие на благополучие жителей. Улучшение социально-экономических показателей не всегда приводит к комплексному развитию села, и проблемы в различных сферах могут сохраняться. Следовательно, ключевым элементом стратегии, направленной на социально ориентированное развитие сельских территорий, должно стать определение и устранение данных негативных тенденций [3].

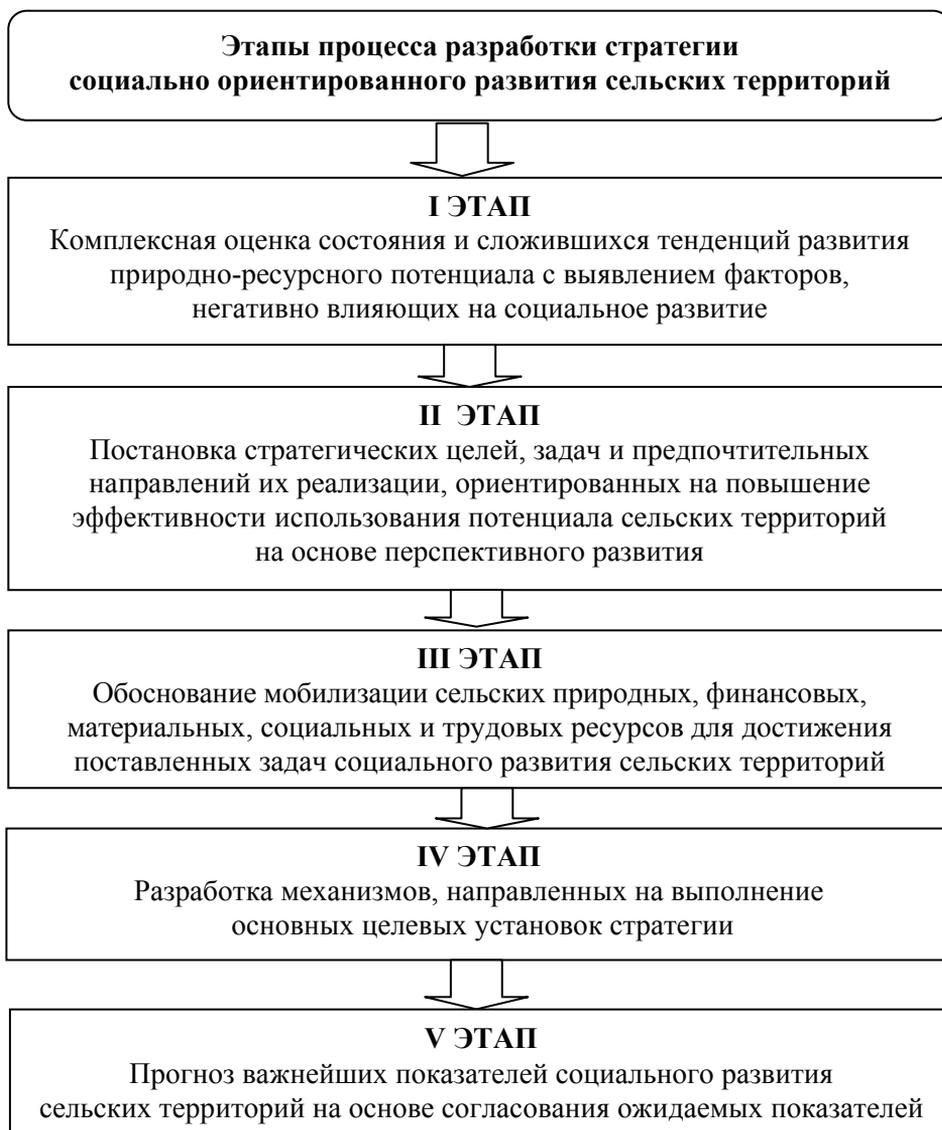


Рис. 2. Этапы процесса разработки стратегии социально ориентированного развития сельских территорий

На втором этапе формирования стратегических целей ключевым моментом становится определение приоритетности задач, с акцентом на социальную результативность деятельности всех участников экономической сферы в сельской местности.

В первую очередь выстраивается система целей для развития сельских территорий, учитывая возможности более эффективного использования природных ресурсов. Далее выбираются наиболее осуществимые и результативные направления для развития в установленные сроки.

Различные варианты развития, представляющие собой альтернативные подходы, преобразуются в соответствующие системы показателей для их анализа. Для каждого из разработанных вариантов формируется уни-

кальная траектория изменения показателей, отражающих качество жизни в сельской местности и экономический рост аграрного производства. В заключение проводится анализ всех разработанных концепций социального развития. Из них выбираются наиболее перспективные для дальнейшей проработки и определения ключевых направлений их реализации.

На третьем этапе обоснования мобилизации природных, материальных, денежных и трудовых ресурсов сельских территорий ключевым моментом становится разработка методики их оценки. Важно принимать во внимание социальную инфраструктуру сельской местности, изменения в доходности территорий и характер государственных инвестиций в развитие села.

Четвертый этап связан с определением наиболее результативных организационных моделей и управленческих стратегий, нацеленных на удовлетворение потребностей сельских жителей и улучшение их уровня жизни.

На пятом этапе осуществляется прогнозирование не только социальных параметров, но и проводится оценка показателей, характеризующих уровень и качество жизни сельского населения. При этом учитываются уровень материального благополучия, историческое и культурное наследие, природные ресурсы, демографическая ситуация и трудовой потенциал, торговые возможности, инвестиционная привлекательность и другие значимые факторы.

Развитие сельских территорий с акцентом на социальные аспекты должно учитывать широкий спектр проблем и поддерживать своеобразие сельского образа жизни [4].

Социально ориентированный подход к развитию села призван сохранить уникальность уклада и многообразие задач, стоящих перед сельскими жителями.

Разработка данной концепции предполагает изучение специфики и потенциала регионов, опираясь на следующие принципы: укрепление власти на местах и некоммерческих объединений; эффективное управление и организация учреждений социальной сферы; создание социального партнерства и стимулирование социально-ориентированной деятельности предпринимательства; стимулирование занятости в сельской местности; поддержка многопрофильности аграрного сектора экономики (рис. 3).

Остановимся на основном содержании обозначенных выше положений.

1. Совершенствование развития аграрного сектора ориентировано на снабжение населения продуктами питания высокого качества и формирование благоприятной среды для воспроизводства трудового потенциала.

Реализация намеченных целей требует привлечения средств из бюджета региона, размер которого определяется успешностью развития производственных систем. В этой связи региональные власти должны оказывать содействие различным направлениям бизнеса и укреплять взаимодействие с населением и предпринимателями для достижения всеобщего развития [5].

Сельскохозяйственным предприятиям в свою очередь следует стремиться к выпуску продукции высокого качества по доступной цене, способствовать улучшению социальной инфраструктуры в сельских территориях, уменьшать вредное воздействие на природу, проявлять ответственность за свою деятельность, соблюдая законы и вовремя выплачивая налоги.

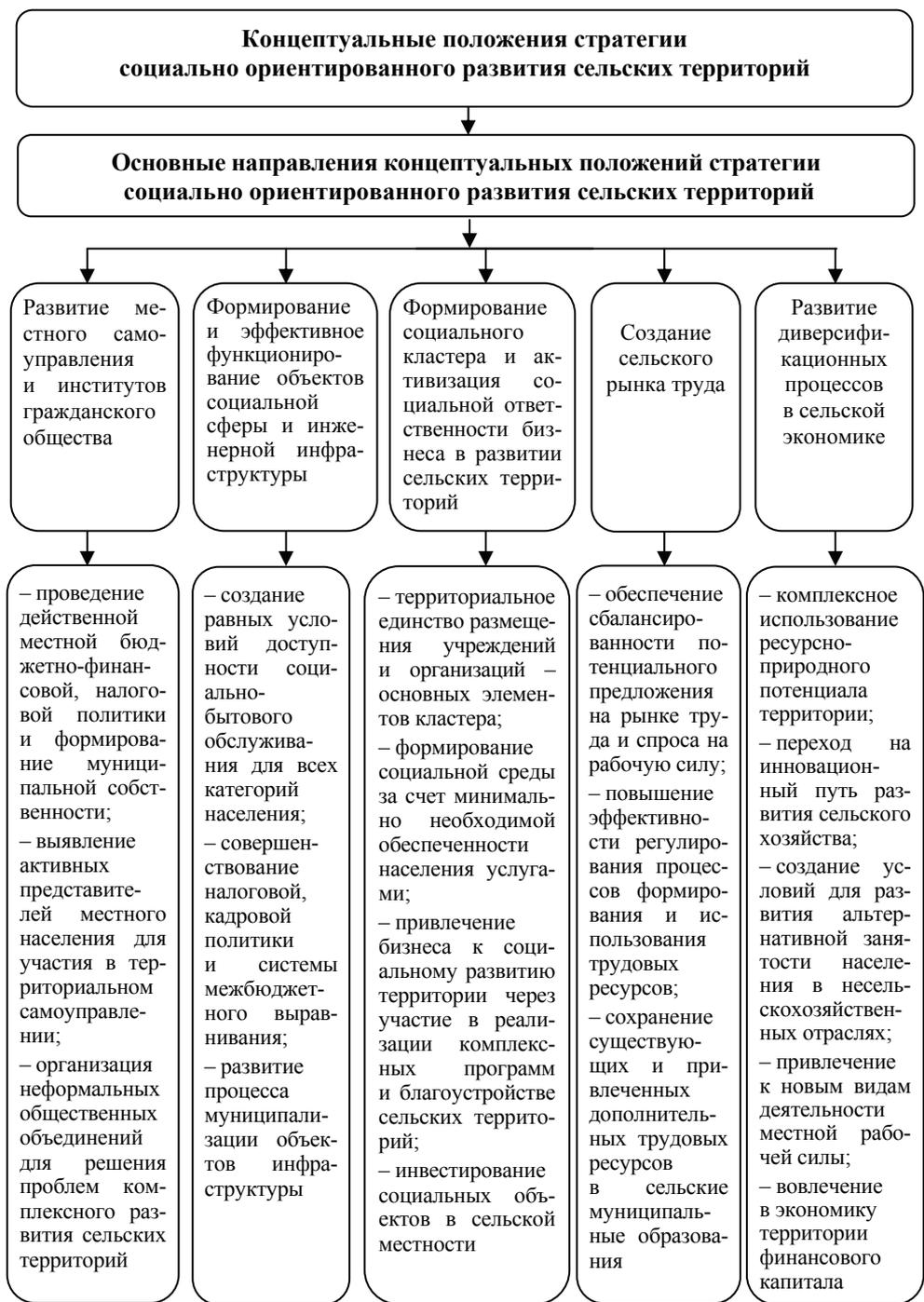


Рис. 3. Концептуальные положения стратегии социально ориентированного развития сельских территорий

Принимая во внимание специфику сельской местности, важно осознавать, что стабильный рост и повышение благосостояния сельского населения возможны только при наличии крепкой экономической основы мест-

ного самоуправления. Основными мерами в этом направлении являются – результативная бюджетно-финансовая и налоговая стратегия, формирование муниципальной собственности и создание независимого бюджета, обеспечиваемое за счет успешной работы предприятий различных типов собственности.

Преобразования в сельской местности должны быть тесно связаны с участием жителей в управлении развитием территорий и формированием институтов гражданского общества, основанных на принципах общественного партнерства. Для этого необходимо находить инициативных граждан, готовых участвовать в местном самоуправлении, и создавать общественные организации для решения вопросов развития сельских территорий.

Главная задача местных органов власти состоит в формировании различных форм самоорганизации сельского населения и внедрении принципов социального партнерства в их работу. Социальный климат является определяющим фактором в развитии территорий, обеспечивая благоприятную среду для жизни сельского населения и оказывая значительное влияние на трудовую деятельность и экономическое благополучие в целом.

2. Несмотря на государственную поддержку и позитивные сдвиги, обусловленные проектами развития села, социальная сфера по-прежнему сталкивается с кризисными проявлениями. Прежде существовавший потенциал социальной инфраструктуры стремительно сокращается. Одной из ключевых причин является реструктуризация сельскохозяйственной отрасли, в результате которой объекты социальной инфраструктуры перешли в ведение муниципалитетов, что негативно отразилось на их функционировании и развитии.

В сложившейся экономической ситуации социальная инфраструктура нацелена на удовлетворение потребностей сельского населения, выступая в роли поставщика необходимых сервисов. Другими словами, ее цель – забота о сельском населении, удовлетворение его потребностей и создание оптимальной среды для развития, поддержания и защиты человеческих ресурсов.

В этой связи крайне важно переосмыслить приоритеты развития социальной инфраструктуры в сельских территориях, принимая во внимание трансформации, затронувшие аграрный сектор. Требуется выработать стратегические решения для создания взаимосвязанной системы ведения хозяйства, которая будет способствовать улучшению условий для развития сельских территорий, основываясь на сотрудничестве различных отраслей и уровней управления.

Развитие объектов социальной сферы в сельской местности требует комплексного подхода, сочетающего государственное финансирование, вложения местных администраций, участие бизнеса и личные средства граждан. Для повышения результативности необходимо сосредоточить ресурсы на ключевых направлениях, а не распределять по территории [6].

3. Современная система социального управления в сельской местности требует обновления. Совершенствование возможно благодаря согласованному взаимодействию государственных органов, социально ответственного бизнеса и местных жителей для решения наиболее актуальных проблем.

Развитие сельской социальной сферы требует пересмотра существующих подходов. Эффективное решение насущных проблем возможно при условии конструктивного сотрудничества между государственными институтами, бизнесом, проявляющим социальную ответственность, и самими сельскими жителями. Такой подход необходим для обеспечения социально-экономических гарантий сельскому населению и создания условий, способствующих их комфортной жизни и профессиональному развитию. Важной составляющей данного процесса является создание общественных объединений, что мотивировано не только желанием обеспечить материальную стабильность, но и осознанием значимости нематериальных аспектов жизни. Основой такого развития выступают здоровье и долголетие, доступность культуры и образования, охрана окружающей среды и гармония с природой. Иными словами, общественные организации должны создавать благоприятную среду для жизни, быта и активной деятельности сельских жителей.

При разработке стратегической концепции ключевыми условиями являются учет основных экономических и социальных задач, определение факторов развития и рациональное применение имеющихся ресурсов, что подчеркивает необходимость создания комплексной стратегии развития сельских территорий как жизненного пространства, оказывающего значительное воздействие на уровень жизни и деятельность людей [7].

4. Трудовая сфера села переживает острый кризис, представляя собой многокомпонентную систему, охватывающую трудовой потенциал сельских жителей, работодателей, имеющиеся вакансии, различные способы трудоустройства, включая индивидуальную трудовую деятельность, а также государственное регулирование трудовых взаимоотношений.

Ситуация с трудоустройством в сельских территориях претерпевает заметные изменения. Перечень актуальных профессий становится все более узким, количество вакансий в традиционных отраслях экономики неуклонно снижается, и значительная доля работоспособных граждан сталкивается с проблемой отсутствия стабильной занятости.

Указанные тенденции имеют как позитивные, так и негативные последствия. С одной стороны, это может стимулировать развитие новых направлений бизнеса и повышение квалификации работников. С другой – отсутствие рабочих мест может привести к оттоку населения из сельской местности и ухудшению социально-экономической ситуации.

Кроме того, расширяется выбор вариантов занятости, меняется роль работодателя как участника рынка, поддерживается привычный уклад жизни сельского труженика. Демографическое старение и отток молодежи за пределы сельской местности сдерживают перспективы расширения занятости и даже ведут к ее сокращению.

Особенности занятости в сельской местности создают трудности для достижения баланса из-за ряда факторов. Проблемы с трудоустройством усугубляются из-за территориальной разобщенности рабочих мест и доступной рабочей силы. Также негативно влияют слабое развитие секторов экономики, отличных от сельского хозяйства, удаленность служб занятости и нехватка информации о доступных вакансиях. Ухудшению ситуации

способствуют также ограниченная помощь малому бизнесу и сезонные колебания спроса на работников.

Чтобы изменить текущее положение дел, требуется комплексный подход, включающий создание, эффективное распределение и обдуманное применение рабочей силы с активным взаимодействием муниципальных органов управления, предприятий, их объединений и учебных заведений.

5. Существенным фактором для всестороннего развития сельских территорий и улучшения благосостояния жителей села является обеспечение занятости и повышение жизненного уровня за счет расширения направлений сельской экономики и развития дополнительных, не связанных с сельским хозяйством, видов деятельности.

Основная задача диверсификации сельского хозяйства – это обеспечение стабильного развития сельских территорий, что за счет эффективного распоряжения ресурсами и формирования новых рабочих мест для сельского населения и является важной частью стратегии развития этих территорий.

Стоит принимать во внимание, что неблагоприятные природно-климатические условия, сказывающиеся на конкурентоспособности сельского хозяйства, в сочетании с технологическим прогрессом в данной сфере приводят к сокращению рабочих мест. Возникает потребность в поиске альтернативных способов заработка. В связи с этим необходимо расширить поддержку аграрного сектора, включив в нее стимулирование развития местной промышленности, строительства, торговли, туризма, сферы услуг и других видов экономической активности.

При определении направлений диверсификации важно принимать во внимание, насколько сельскохозяйственные предприятия финансово устойчивы, насколько сельская местность привлекательна для туристической деятельности, доступность ресурсов, существующие рынки для сбыта произведенной продукции, основываясь на следующих принципах: приоритетное использование природных ресурсов региона и привлечение местного населения к новым видам деятельности; привлечение инвестиций, как из местных, так и из внешних источников; обеспечение полного цикла производства в пределах территории.

Заключение

Формирование стратегии социально ориентированного развития сельских территорий предполагает использование совокупности организационных и экономических методов. Они должны быть нацелены на разрешение вопроса стабильного развития села в качестве социально-хозяйственной структуры, включая все области жизнедеятельности в сельской местности.

Список литературы

1. Греков, А. Н. Основные направления развития экономики аграрного региона / А. Н. Греков, О. С. Чиркина // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления : материалы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф., Мичуринск-Наукоград РФ, 25 апреля 2023 года. – Мичуринск, 2023. – С. 90 – 93.

2. Грекова, Н. С. Основные направления стратегии развития сельскохозяйственного предприятия / Н. С. Грекова, Д. А. Костова // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления : материалы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф., Мичуринск-Наукоград РФ, 25 апреля 2023 года. – Мичуринск, 2023. – С. 100 – 104.

3. Бабакина, Е. С. Управление трудовыми ресурсами и эффективность их использования в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области / Е. С. Бабакина, А. С. Рубанова, М. А. Миронова // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления : материалы III Всерос. (национальной) науч.-практ. конф. – Мичуринск, 2025. – С. 76 – 79.

4. Левина, М. В. Экономическое развитие сельских территорий / М. В. Левина, С. Ю. Бурцев // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления : материалы II Всерос. (национальной) науч.-практ. конф., Мичуринск, 17 апреля 2024 года. – Курск, 2024. – С. 147 – 152.

5. Карайчев, А. С. Современное состояние сельского хозяйства Тамбовской области / А. С. Карайчев // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления : материалы II Всерос. (национальной) науч.-практ. конф., Мичуринск, 17 апреля 2024 года. – Курск, 2024. – С. 101 – 106.

6. Кузичева, Н. Ю. К вопросу о стратегии социально-экономического развития сельских территорий / Н. Ю. Кузичева., Е. А. Миронова // Аграрная экономика в условиях новых глобальных вызовов (V Шаляпинские чтения) : материалы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф. – Мичуринск-Наукоград РФ, 2022. – С. 203 – 206.

7. Трунова, С. Н. Особенности разработки стратегии развития сельскохозяйственных организаций / С. Н. Трунова, Л. Г. Еганян // Наука и Образование. – 2024. – Т. 7, № 3. – URL : <https://opusmgau.ru/index.php/see/article/view/6881/6941> (дата обращения: 25.09.2025).

References

1. Grekov A.N., Chirkina O.S. *Trayektorii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v usloviyakh vneshnepoliticheskogo sanktsionnogo davleniya: materialy Vseros. (natsional'noy) nauch.-prakt. konf.* [Trajectories of Socio-Economic Development of a region under the Conditions of Foreign Policy Sanctions Pressure: Proc. of the All-Russian (National) Scientific-Practical. Conf.], Michurinsk, 2023, pp. 90-93. (In Russ.)

2. Grekova N.S., Kostova D.A. *Trayektorii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v usloviyakh vneshnepoliticheskogo sanktsionnogo davleniya: materialy Vseros. (natsional'noy) nauch.-prakt. konf.* [Trajectories of Socio-Economic Development of a region under the Conditions of Foreign Policy Sanctions Pressure: Proc. of the All-Russian (National) Scientific-Practical. Conf.], Michurinsk, 2023, pp. 100-104. (In Russ.)

3. Babakina Ye.S., Rubanova A.S., Mironova M.A. *Trayektorii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v usloviyakh vneshnepoliticheskogo sanktsionnogo davleniya: materialy III Vseros. (natsional'noy) nauch.-prakt. konf.* [Trajectories of the Region's Socio-Economic Development under the Conditions of Foreign Policy Sanctions Pressure: Proc. of the III All-Russian (National) Scientific and Practical Conf.], Michurinsk, 2025, pp. 76-79. (In Russ.)

4. Levina M.V., Burtsev S.Yu. *Trayektorii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v usloviyakh vneshnepoliticheskogo sanktsionnogo davleniya: materialy*

II Vseross. (natsional'noy) nauch.-prakt. konf. [Trajectories of the Region's Socio-Economic Development under the Conditions of Foreign Policy Sanctions Pressure: Proc. of the II All-Russian (National) Scientific and Practical Conf.], Kursk, 2024, pp. 147-152. (In Russ.)

5. Karaychev A.S., *Trayektorii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v usloviyakh vneshnepoliticheskogo sanktsionnogo davleniya: materialy II Vseross. (natsional'noy) nauch.-prakt. konf.* [Trajectories of the Region's Socio-Economic Development under the Conditions of Foreign Policy Sanctions Pressure: Proc. of the II All-Russian (National) Scientific and Practical Conf.], Kursk, 2024, pp. 101-106. (In Russ.)

6. Kuzicheva N.Yu., Mironova Ye.A. *Agrarnaya ekonomika v usloviyakh novykh global'nykh vyzovov (V Shalyapinskiye chteniya): materialy Vseross. (natsional'noy) nauch.-prakt. konf.* [Agrarian Economy in the Context of New Global Challenges (V Shalyapin Readings): Proc. All-Russian (National) Scientific and Practical Conf.], Michurinsk-Naukograd RF, 2022, pp. 203-206. (In Russ.)

7. Trunova S.N., Yeganyan L.G. [Features of Developing a Development Strategy for Agricultural Organizations], *Nauka i Obrazovaniye* [Science and Education], 2024, vol. 7, no. 3, available at: <https://opusmgau.ru/index.php/see/article/view/6881/6941> (accessed 25 September 2025).

Priority Directions for Socially-Oriented Development of Rural Areas

V. A. Solopov, E. S. Mishchenko, N. V. Zlobina,
N. V. Karamnova, V. M. Belousov

Tambov State Technical University, Tambov, Russia;
Michurinsk State Agrarian University, Michurinsk, Russia

Keywords: conceptual provisions of the strategy; rural areas; socially-oriented development; strategy; Tambov Region; stages of strategy development.

Abstract: A comprehensive analysis of the socio-economic situation in rural areas of the Tambov Region is conducted. A step-by-step model for developing a strategy aimed at socially-oriented development of rural areas in the region is presented. The main areas of the conceptual provisions of this strategy are defined, including: development of local self-government and civil society institutions; The creation and effective operation of social infrastructure and utilities; the formation of a social cluster and the promotion of corporate social responsibility in rural development; the development of the rural labor market; and the stimulation of rural economic diversification. The implementation of the rural development strategy will create conditions for improving the quality of life and standard of living for the rural population, building on the advantages of the rural lifestyle.

© В. А. Солопов, Е. С. Мищенко, Н. В. Злобина,
Н. В. Карамнова, В. М. Белоусов, 2025