

## **ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННО- ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

**С. А. Санинский, К. А. Калашников**

*Саратовский социально-экономический институт (филиал)  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», г. Саратов, Россия*

*Рецензент д-р экон. наук, профессор Р. Р. Толстяков*

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс; инновационная деятельность; инновационная деятельность предприятий АПК; сельскохозяйственное предприятие.

**Аннотация:** Проанализировано современное положение дел в системе развития агропромышленных предприятий отечественного сельскохозяйственного комплекса. Показана необходимость инновационного развития и использования инновационных технологий сельскохозяйственными предприятиями на современном этапе развития агропромышленного комплекса Российской Федерации. Дан анализ ключевых факторов, влияющих на инновационную составляющую деятельности предприятий отечественного сектора сельского хозяйства. Выделена роль государственных и региональных органов управления в сфере сельского хозяйства относительно их влияния на инновационную деятельность предприятий агропромышленного комплекса. Определены методы и инструменты стимулирования инновационной активности предприятий АПК. Осуществлена оценка составных элементов организационно-экономического механизма инновационного развития предприятий агропромышленного комплекса. Выделены ключевые стадии механизма реализации инновационного проекта в рамках производственно-экономической деятельности предприятий агропромышленного комплекса.

---

Санинский Сергей Александрович – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры маркетинга, экономики предприятий и организаций, e-mail: saninskiy@mail.ru; Калашников Константин Александрович – аспирант кафедры маркетинга, экономики предприятий и организаций, Саратовский социально-экономический институт (филиал) ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», г. Саратов, Россия.

## Введение

Эффективность деятельности предприятий агропромышленного сектора Российской Федерации напрямую влияет на совокупный уровень продовольственной безопасности государства, с одной стороны, а также уровень доходов от внешнеэкономической деятельности, с другой [1].

Учитывая ежегодно возрастающие потребности внутреннего рынка в продовольственных продуктах отечественного производства, а также необходимость увеличения прибыли от внешнеэкономической деятельности в условиях внешнеэкономических и внешнеполитических преобразований, особенно важным является повышение эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий [2, 3].

Одним из ключевых элементов в данной сфере является необходимость внедрения инновационной составляющей в систему производственно-экономических процессов предприятий агропромышленного комплекса (АПК). Совершенствование производственно-экономических процессов предприятий АПК позволит увеличить уровень добавленной стоимости в производимой продукции, ее качество и конкурентоспособность, что и обуславливает актуальность темы данной публикации.

### **Анализ механизма реализации инновационных трансформаций производственно-экономической деятельности предприятий АПК**

Экономические преобразования в России предполагают рост инновационной активности во всех сферах экономики. Основное направление для устойчивого развития сельского хозяйства имеет инновационная деятельность, главной частью которой является разработка новаций и использование научно-технических достижений. Развитие инновационной деятельности в сельском хозяйстве начинается с момента разработки инновационных предложений. Инновации в АПК связаны с повышенной степенью неопределенности получения повышенного результата и наибольшим риском вкладываемых средств [4].

Наращение конкурентной борьбы на рынках сельскохозяйственной продукции, низкая производительность труда и недостаточная техническая оснащенность сельскохозяйственных предприятий вызывают необходимость повышения уровня инновационной активности в агропромышленном секторе [5].

Рассмотрение инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий, в силу особенностей отрасли, требует учета специфических отраслевых и региональных факторов, влияющих на инновационную деятельность и связанных с условиями ведения деятельности сельскохозяйственными предприятиями в определенном регионе. В первую очередь необходимо отметить в качестве такого фактора главную отличительную особенность отрасли сельского хозяйства – участие в воспроизводственном процессе растений и животных, то есть живых организмов [6].

Именно технологические инновации в АПК в наибольшей степени будут способствовать повышению эффективности производства за счет устойчивого сокращения затрат ресурсов и труда в расчете на единицу

полученных полезных эффектов новых продуктов. И это может расцениваться как одно из направлений формирования конкурентного потенциала перерабатывающего предприятия [7].

Необходимость инновационного развития предприятий АПК Российской Федерации продиктовано негативными преобразованиями и трансформациями в системе внешнеэкономических и внешнеполитических отношений государства со странами Западного мира. Необходимость увеличения конкурентоспособности продукции сектора АПК РФ возможна лишь при условии широкомасштабного внедрения инновационной составляющей на сельскохозяйственных предприятиях.

В рамках полноты раскрытия темы исследования проанализируем ключевые факторы, оказывающие прямое и опосредованное влияние на инновационную деятельность и инновационный потенциал предприятий АПК РФ, среди которых выделим внешние и внутренние социально-экономические факторы прямого и опосредованного воздействия (рис. 1) [6]. Отметим, что реализация механизма внедрения инноваций в производственно-экономические процессы предприятий АПК возможна лишь при условии единой стратегии развития данных процессов [8].

Взаимодействие власти, науки и хозяйствующих субъектов в сфере инновационного стимулирования предприятий АПК является взаимосвязанным процессом, характеризующимся вовлечением всех субъектов в данную системность (рис. 2).

Раскрывая данное направление, проведем анализ организационно-экономического механизма инновационного развития предприятий АПК РФ согласно табл. 1, в которой наглядно показано, что данный механизм представляет собой системность блоков, каждый из которых проявляется в особенностях форм, методов, способов организации и стимулирования инновационной деятельности субъектов хозяйствования АПК [9].

Выделим следующие блоки:

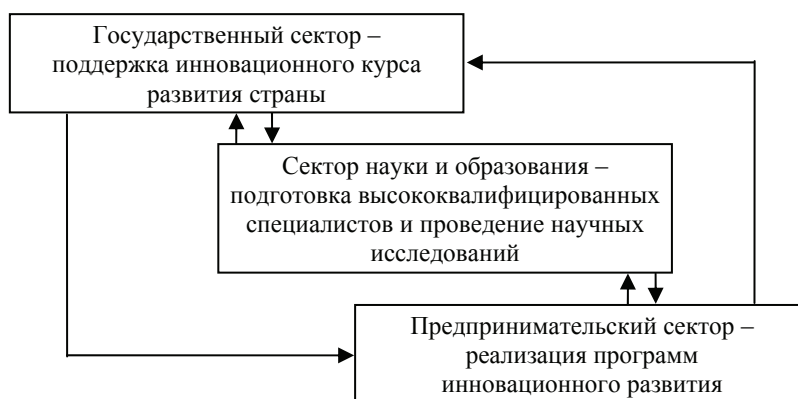
– организационный, характеризующийся планированием и реализацией долгосрочной стратегии развития научно-исследовательской и конструкторской деятельности в рамках предприятий АПК. Данный блок представлен эффективным инструментарием в сфере планирования и стимулирования инновационной деятельности агропромышленных предприятий путем создания действенных условий развития данной экономической категории;

– экономический, где происходит формирование соответствующих процессов в рамках экономического стимулирования развития инновационных процессов в системе сельскохозяйственных предприятий. Ключевым инструментарием в данном блоке являются механизмы материального и нематериального стимулирования развития инновационной составляющей экономической деятельности предприятий АПК, к которым необходимо отнести снижение налогового давления и ставок по кредитам, финансирование инновационных проектов в сфере сельского хозяйства и др.;

– нормативно-правовой, включающий действующие законы, разработку новых нормативно-правовых и регуляторных актов и процедур в сфере



**Рис. 1. Факторы, влияющие на инновационную деятельность предприятий агропромышленного комплекса**



**Рис. 2. Взаимодействие власти, хозяйствующих субъектов и науки в процессе стимулирования инновационной деятельности предприятий АПК**

Таблица 1

**Организационно-экономический механизм  
инновационного развития предприятий АПК**

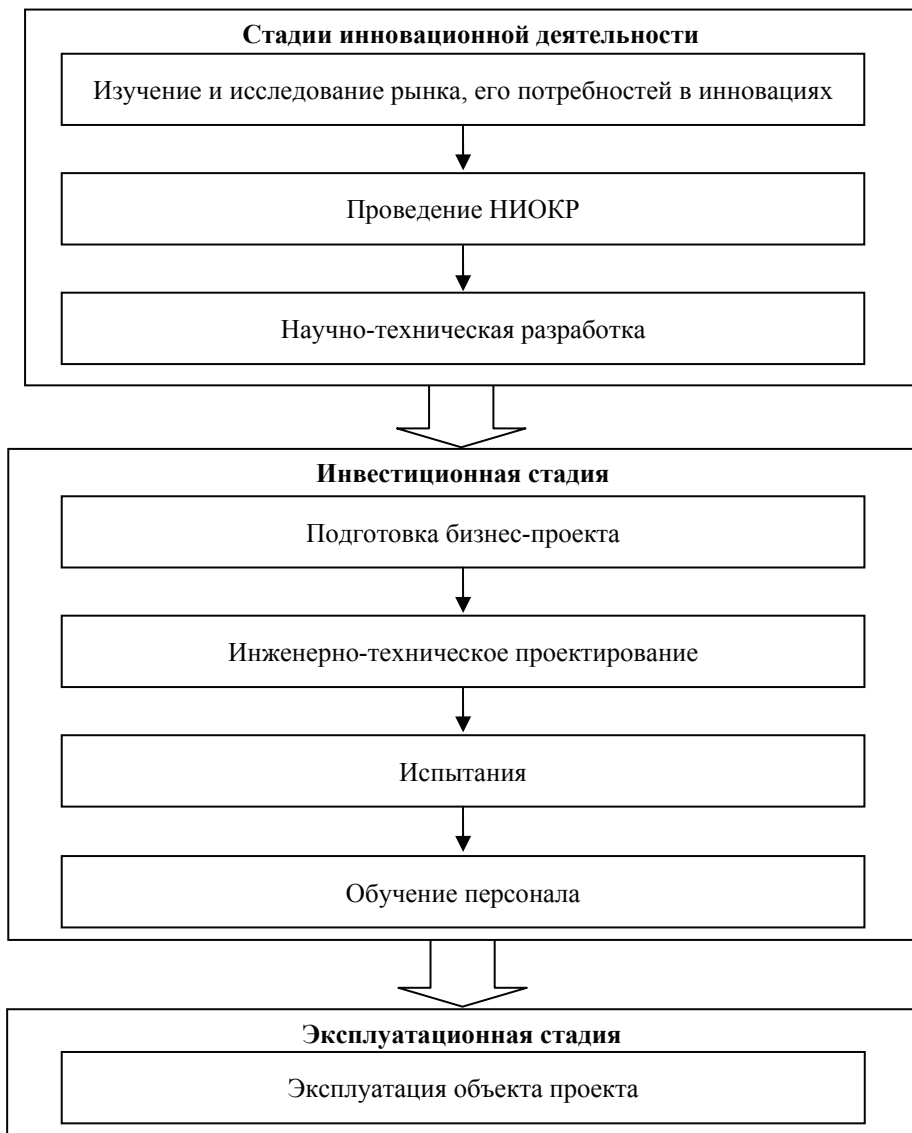
Блок	Организация и стимулирование инновационной деятельности	
	форма	способ
Организационный	Контракты и заказы в сфере НИОКР	Государственный инвестиционный заказ, лизинговые отношения, инновационные малые предприятия.
	Информационная поддержка	Представление результатов научно-технической деятельности, консультационные службы, базы данных научно-технической информации.
	Интеграция науки, вузов, бизнеса	Подготовка инновационных менеджеров по госзаказу, повышение квалификации управленческих кадров.
	Инновационная инфраструктура	Инновационные центры, центры научного обеспечения, организации по продвижению научно-технической продукции на рынке инноваций, организации по экспертизе проектов, предложений и заявок, опытно-производственные базы, финансово-кредитные структуры, информационно-консультационные центры и пункты, агротехнопарки, технологические платформы и др.
	Государственно-частное партнерство	Формирование инвестиционных фондов, создание особых экономических зон, кластеров, технопарков
Экономический	Налоговое стимулирование	Налоговые льготы, налоговый кредит, амортизационная политика, инвестиции.
	Таможенное стимулирование	Таможенное оформление, тарифные льготы.
	Субсидирование	Субсидии, дотации, займы, фонды внедрения инноваций.
	Кредитование	Беспроцентные ссуды, льготные кредиты.
	Венчурное финансирование	Паевые инвестиционные фонды особо рискованных венчурных инвестиций, инвестиционные венчурные фонды
Нормативно-правовой	Федеральные и региональные программы, правовые основы взаимоотношений сторон, государственные гарантии	Административное регулирование, совершенствование законодательной базы, охрана прав интеллектуальной собственности и др.

регулирования инновационной деятельности предприятий АПК. Ключевыми функциями данного блока в системе стимулирования инновационного развития предприятий АПК РФ являются административное регули-

рование, совершенствование законодательной базы, охрана прав интеллектуальной собственности и др.

Данные блоки и факторы в рамках деятельности всех субъектов, формирующих инновационную платформу развития предприятий АПК (органы государственной и региональной власти, субъекты хозяйствования научные и конструкторские учреждения) оптимизируют деятельность данных субъектов и способствуют их стимулированию к реализации новых проектов и программ в сфере инновационного развития предприятий АПК.

Проведем анализ стадий механизма реализации инноваций в производственно-экономических процессах предприятий АПК Российской Федерации. На рисунке 3 наглядно структурированы ключевые стадии и их



**Рис. 3. Стадии механизма реализации инноваций в производственно-экономических процессах предприятий АПК**

элементы механизма внедрения инноваций в производственно-экономические процессы сельскохозяйственных предприятий [10]. Механизм реализации инноваций в производственно-экономических процессах предприятий АПК подразделяется на три ключевых стадии:

– инновационной деятельности, где осуществляется обоснование необходимости разработки и реализации инновационной стратегии, проводится научно-исследовательская и конструкторская деятельность, создаются прототипы инновационного продукта, осуществляется тестирование продукта, формируется бизнес-план;

– инвестиционная, где проводится поиск и привлечение финансовых ресурсов в виде инвестиционного капитала, осуществляются опытные испытания производимой продукции, осуществляется обучение персонала в рамках управления инновацией;

– эксплуатационная, на которой происходит массовый выпуск инновационного продукта (технологии), осуществляется внедрение данной инновации в производственно-экономические процессы и дальнейшая эксплуатация разработанного инновационного продукта (инновационной технологии).

Реализация данного механизма позволит в среднесрочной перспективе увеличить уровень конкурентоспособности продукции АПК в частности, и сельскохозяйственных предприятий в целом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках, а также повысит уровень продовольственной безопасности государства.

### **Вывод**

На современном этапе развития экономики Российской Федерации в целом, и агропромышленного комплекса в частности, существует острая необходимость:

– в инновационном развитии производственно-экономических процессов сельскохозяйственных предприятий, что обуславливается ухудшением экономической конъюнктуры, с одной стороны, и необходимостью увеличения уровня конкурентоспособности продукции предприятий АПК, с другой;

– стимулировании инновационного развития предприятий АПК на современном этапе развития экономики страны лишь при условии единой стратегии государственных органов управления, хозяйствующих субъектов и научно-исследовательских организаций;

Подобное сотрудничество будет способствовать формированию действенного механизма внедрения инноваций в производственно-экономическую деятельность предприятий АПК. Данный механизм включает три стадии:

1. Обоснование необходимости и разработки инновации.
2. Привлечение финансовых ресурсов в рамках реализации и серийного выпуска инновации.
3. Непосредственное внедрение в производственный процесс и эксплуатация созданной инновации.

### Список литературы

1. Сайганов, О. С. Оценка инновационной деятельности перерабатывающих организаций АПК / О. С. Сайганов, И. И. Пантелеева // Сб. науч. тр. «Проблемы экономики». – 2017. – № 2 (25). – С. 128 – 136.
2. Саидов, И. Д. Инновации в системе устойчивого развития предприятий АПК / И. Д. Саидов // Никоновские чтения. – 2016. – № 21. – С. 320 – 321.
3. Тезина, Л. Е. Приоритетные направления инновационного развития предприятий агропромышленного комплекса региона / Л. Е. Тезина // Управленец. – 2016. – № 3 (61). – С. 82 – 85.
4. Углицких, О. Н. Состояние инновационной деятельности и ее финансирование в агропромышленном комплексе Ставропольского края на современном этапе / О. Н. Углицких, Ю. Е. Клишина // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2015. – Т. 8, № 3 (237). – С. 36 – 42.
5. Соболева, О. Н. Определение целевых сегментов для повышения инновационной активности предприятий агропромышленного комплекса региона / О. Н. Соболева, О. С. Ноговицына // Региональная экономика: теория и практика. – 2015. – № 5 (380). – С. 26 – 37.
6. Тяпкина, М. Ф. Факторы инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий / М. Ф. Тяпкина, И. О. Власова // Вестник НГУЭУ. – 2016. – № 1. – С. 61 – 70.
7. Инновации как фактор конкурентоспособности агропромышленного предприятия / Е. А. Козлобаева [и др.] // Вестн. Воронежского гос. ун-та инженерных технологий. – 2018. – Т. 80, № 2 (76). – С. 366 – 374. doi: 10.20914/2310-1202-2018-2-366-374
8. Шевченко, Е. В. Активизация инновационной деятельности агропромышленного комплекса республики Крым / Е. В. Шевченко, Г. А. Бадалова, К. И. Решевская // Инновационная наука. – 2016. – № 4-1. – С. 37 – 42.
9. Юнусова, П. С. Организационные формы и экономический механизм инновационного развития АПК / П. С. Юнусова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2015. – № 2 (52). – С. 10 – 14.
10. Дохолян, С. В. Механизмы реализации инновационной деятельности в современных условиях ограниченности ресурсных возможностей АПК / С. В. Дохолян, В. З. Петросянц, А. М. Садыкова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2017. – № 2 (76). – С. 10 – 19.

### References

1. Sayganov O.S., Panteleyeva I.I. [Assessment of the innovation activity of processing organizations of the agro-industrial complex], *Sbornik nauchnykh trudov «Problemy ekonomiki»* [Collection of scientific works “Problems of Economics”], 2017, no. 2 (25), pp. 128-136. (In Russ.)
2. Saidov I.D. [Innovation in the system of sustainable development of agricultural enterprises], *Nikonovskiy chteniya* [Nikon readings], 2016, no. 21, pp. 320-321. (In Russ.)
3. Tezina L.Ye. [Priority areas of innovative development of enterprises of the agro-industrial complex of the region], *Upravlenets* [Manager], 2016, no. 3 (61), pp. 82-85. (In Russ.)
4. Uglitskikh O.N., Klishina Yu.Ye. [The state of innovation and its financing in the agro-industrial complex of the Stavropol Territory at the present stage], *Finansovaya analitika: problemy i resheniya* [Financial analytics: problems and solutions], 2015, vol. 8, no. 3 (237), pp. 36-42. (In Russ.)
5. Soboleva O.N., Nogovitsyna O.S. [Determination of target segments to increase the innovative activity of agricultural enterprises in the region], *Regional'naya*



*ekonomika: teoriya i praktika* [Regional Economics: theory and practice], 2015, no. 5 (380), pp. 26-37. (In Russ.)

6. Tyapkina M.F., Vlasova I.O. [Factors of innovative potential of agricultural enterprises], *Vestnik NGUEU* [Bulletin of NSUU], 2016, no. 1, pp. 61-70. (In Russ.)

7. Kozlobayeva Ye.A., Glotova I.A., Yablonovskaya S.I., Litovkin A.N. [Innovation as a factor in the competitiveness of an agro-industrial enterprise], *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernykh tekhnologiy* [Bulletin of the Voronezh State University of Engineering Technologies], 2018, vol. 80, no. 2 (76), pp. 366-374, doi: 10.20914/2310-1202-2018-2-366-374 (In Russ., abstract in Eng.)

8. Shevchenko Ye.V., Badalova G.A., Reshevskaya K.I. [Activation of innovative activity of the agro-industrial complex of the Republic of Crimea], *Innovatsionnaya nauka* [Innovation science], 2016, no. 4-1, pp. 37-42. (In Russ.)

9. Yunusova P.S. [Organizational forms and the economic mechanism of innovative development of agribusiness], *Regional'nyye problemy preobrazovaniya ekonomiki* [Regional problems of economic transformation], 2015, no. 2 (52), pp. 10-14. (In Russ.)

10. Dokholyan S.V., Petrosyants V.Z., Sadykova A.M. [Mechanisms for the implementation of innovative activity in modern conditions of limited resource capabilities of the agro-industrial complex], *Regional'nyye problemy preobrazovaniya ekonomiki* [Regional problems of economic transformation], 2017, no. 2 (76), pp. 10-19. (In Russ.)

---

## **Formation of the Mechanism for the Implementation of Innovations in the Production and Economic Activities of Agricultural Enterprises**

**S. A. Saninsky, K. A. Kalashnikov**

*Saratov Socio-Economic Institute (Branch) of G. V. Plekhanov Russian University of Economics, Saratov, Russia*

**Keywords:** agro-industrial complex; innovation activity; innovative activity of agricultural enterprises; agricultural enterprise.

**Abstract:** The current state of affairs in the development system of agricultural enterprises of the domestic agricultural complex is analyzed. The necessity of innovative development and the use of innovative technologies by agricultural enterprises at the present stage of development of the agro-industrial complex of the Russian Federation is shown. The analysis of key factors affecting the innovative component of the activity of enterprises of the domestic agricultural sector is given. The role of state and regional governing bodies in the field of agriculture is highlighted regarding their impact on the innovative activity of agricultural enterprises. Methods and tools for stimulating the innovative activity of agricultural enterprises are determined. The assessment of the constituent elements of the organizational and economic mechanism for the innovative development of agricultural enterprises is made. The key stages of the mechanism for implementing the innovative project in the framework of the industrial and economic activities of agricultural enterprises are highlighted.

---

© С. А. Санинский, К. А. Калашников, 2019