

УДК 711.1

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ (ИЗ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОГО ОПЫТА ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАН)

Г. Л. Леденева, Д. Л. Попова

*ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный технический университет», г. Тамбов*

*Рецензент д-р техн. наук, профессор П. В. Монастырев*

**Ключевые слова и фразы:** городское сообщество; мастер-план; устойчивое развитие.

**Аннотация:** Рассмотрен опыт реализации стратегии устойчивого развития территорий на примере новых районов г. Хорсенс (Дания) и г. Энсхеде (Нидерланды). Данные получены при участии в международном проекте «Нептун», целью которого является обмен опытом и сотрудничество специалистов разных стран и профессий в решении глобальных проблем.

Показаны основные аспекты стратегии: социальная, экономическая, экологическая устойчивость. Раскрыты их содержание и тактические ходы. Определены задачи, решаемые мастер-планом, роль общественности и муниципалитетов в создании предпосылок устойчивого развития территорий.

Стратегия устойчивого развития, с которой связывают перспективы обитаемых территорий, перекликается с идеями архитекторов – сторонников «метаболизма». Концепция городского «метаболизма» была выдвинута японским архитектором Кендо Танге еще в 60-х гг. XX столетия. Будущее города архитектор представлял не столько в свете технического прогресса, развития инженерии, сколько в гармонии с природой, обеспечивающей высокое качество и непрерывность существования [1, с. 344]. Экополис (линейный город над акваторией залива, напоминающий структуру дерева) впервые противопоставлялся технополису. Проект не был реализован ввиду утопического характера положенных в основу его идей.

Исторический опыт позволяет уточнить само понятие устойчивого развития, в трактовке которого на данный момент имеются разнотечения. Современный архитектор определяет его как создание среды, обеспечивающей высокое качество жизни с сохранением этого ресурса для последующих поколений, при этом интерес смешается из плоскости формообразования

---

Леденева Галина Леонидовна – кандидат архитектуры, доцент кафедры «Архитектура и строительство зданий», e-mail: Ledeneva27@yandex.ru; Попова Дарья Леонидовна – магистрант кафедры «Архитектура и строительство зданий», ТамбГТУ, г. Тамбов.

разования в сторону выявления условий и факторов, поддерживающих устойчивость развития территорий, определения способов реализации стратегии, которые только начинают проясняться [2]. В этой связи интерес представляет любой опыт, накопленный в мировой практике.

С идеями архитекторов Дании преподаватели и студенты Тамбовского государственного технического университета познакомились в процессе участия в проекте «Нептун» – уникального международного проекта, предоставляющего возможность специалистам-проектировщикам и студентам технических университетов разных стран, специальностей, разных культурных традиций обмениваться опытом решения глобальных проблем, приобрести навыки сотрудничества и общения в международной, мультидисциплинарной среде, работая по реальным проектам в командах.

Площадкой для реализации стратегии устойчивого развития стал город Хорсенс с численностью населения не более 50 000 человек и градообразующим промышленным предприятием – морским портом. Город пережил периоды расцвета и деградации. Некоторые объекты со временем перестали функционировать. Исторический центр оказался «отсечен» от воды промышленной зоной, а жители лишены преимущества общения с морем. Территории неухожены, непривлекательны, что усугубляет современное состояние портовых построек. Это послужило дополнительным импульсом к началу процесса реабилитации городских пространств.

Целевой установкой для датских архитекторов стало возвращение города в гавань, интеграция порта в городское пространство. Наметился кардинально новый градостроительный подход, в соответствии с которым промышленная зона адаптируется под рекреацию (сквозь нее прокладываются выходы к морю, нефункционирующие объекты приспосабливаются под общественные нужды). Здесь должны появиться привлекательные дома, офисы, магазины и рестораны, зоны отдыха с уникальной морской атмосферой. При этом порт должен оставаться действующей док-станцией (идея полифункционального пространства).

Мастер-план, разработанный для данной территории, решает несколько задач:

- представляет картину создания оптимальных связей исторической части и гавани (с течением времени, при необходимости может меняться);
- демонстрирует сценарии использования прибрежных территорий, их привлекательность, определяет некоторые общие требования к назначению объектов, внешнему виду для сохранения целостности и самобытности застройки (призваны не ограничивать инициативу инвесторов и архитекторов, а, напротив, вдохновлять, осуществлять выбор подходящего места, действовать, осознавая свою роль в создании привлекательности городской среды);
- раскрывает инициативы муниципалитета по развитию порта, обеспечению занятости населения на отдаленную перспективу.

Один из главных принципов, реализуемых в проекте, – «город для всех». Гавань должна стать частью городской жизни – многофункциональной территорией для широкого спектра населения (различных групп граждан).

В проекте сформулированы критерии «хорошей жизни»: физическая активность, контакт с водой, для чего предусматриваются велосипедные

дорожки, спортивные площадки, места неформального общения (они должны покрыть равномерно всю территорию города); комфортный микроклимат (защита от ветра, шума и других вредных воздействий окружающей среды).

Мастер-план призван стать важным инструментом для обеспечения устойчивого развития территории в следующих составляющих: социальная, экономическая и экологическая.

*Социальная устойчивость* обеспечивается ориентацией на различные группы пользователей (возрастные, социальные и прочие), функциональное разнообразие застройки, в дополнение к созданию основы для активного образа жизни. Исключается возможность формирования так называемых «гетто» – приватных территорий, что может повлечь за собой проблему их отчуждения. Гавань должна быть доступна для всех. Здания – разнообразны как в отношении их физических параметров (размеров), ценоового диапазона, так и в принадлежности – собственные и арендуемые.

Несмотря на то что ресурсы мэрии по управлению территорией ограничены, муниципалитет планирует действовать посредством определения возможных типов зданий и их параметров, разработки планов районов, открытых площадок. Окном построения диалога выступит официальный сайт, инструментом контроля – условия продаж.

В проекте учтены интересы всех слоев населения, представителей разных профессий. Активную жизнь на территории района в течение большей части дня предполагается обеспечить включением предприятий с разными режимами работы: традиционные (действуют с 8 до 16 часов), а также творческие, работающие, как правило, с 10 до 22 часов, что позволяет обеспечить контроль за порядком (заброшенные территории представляют опасность). Под творческими предприятиями понимают коммерческие учреждения, офисы проектировщиков, средств массовой информации, художественные мастерские, некоторые частные фирмы и т.д. Допускается, что одни участки будут более контролируемы, другие – более свободны в требованиях, предъявляемых к застройке.

*Экономическая устойчивость* предполагает, что площадь порта с течением времени сохранит возможность адаптации к требованиям рынка и обеспечит безопасность для государственных и частных инвестиций.

Муниципалитет не может взять на себя большие экономические риски, связанные с преобразованием гавани. Его роль, в первую очередь, видится в облегчении согласований, налаживании контактов. Муниципалитет создает базу, необходимую для планирования и берет на себя инициативу постепенной модернизации инфраструктуры, рассматривает поступающие в этой связи предложения, принимает участие в разрешении спорных дел, касающихся вопросов землепользования, содействует развитию постоянных и временных функций, отвечающих назначению портовых сооружений.

Важная роль администрации в реализации генерального плана состоит в привлечении инвесторов, которые хотели бы участвовать в преобразовании гавани через строительные проекты. Мастер-план выступает основой для построения диалога с инвесторами. Муниципалитет берет на себя инициативу в обеспечении экономической устойчивости. Для ин-

весторов это означает, что все преимущества выбранного участка, заданные мастер-планом, будут сохранены и в ходе его реализации.

Планирование территории ориентировано на прагматический подход с учетом сложившейся «картины» землепользования, ее последовательного преобразования в соответствии с разработанным проектом (представляется как «стратегия головоломки»). Вместе с тем в отношении отдельных действующих предприятий допускается процедура переноса (в тех местах, где формируется новый градостроительный каркас).

Экологическую устойчивость в новом районе планируется реализовать как на градостроительном уровне, так и на уровне архитектурных решений зданий.

В отношении застройки мастер-план задает особые требования. Муниципалитеты разрабатывают соответствующие инструкции-регламенты, при этом всегда сохраняется возможность индивидуального подхода к проектированию каждого объекта.

Экологическая устойчивость на уровне района реализуется различными способами:

- преобразование существующих территории города с учетом новых целей в первую очередь там, где имущество не используется, есть свободные земли;

- возведение плотных коммерческой и административной застроек с местами хранения транспортных средств недалеко от центра, что должно привести к минимизации потребления личного транспорта, широкому использованию велосипедов, развитию общественного транспорта;

- укрупнение, блокировка (непрерывность) объемов зданий в целях экономичного расходования энергии и других ресурсов (позволяет снизить потери тепла внутри помещений, сократить расходы на материалы, транспортировку энергии, дает возможность отвести больше пространств под зеленые зоны);

- строительство предприятий по утилизации сточной и дождевой воды.

Мастер-планом предусматриваются мероприятия, создающие ценность нового района. Важно представить все его преимущества как можно раньше (в данном случае они определяются доступностью «большой» воды), чтобы привлечь внимание потенциальных инвесторов. Население должно участвовать в обсуждении проекта, думать о территории как о месте, где может происходить что-то интересное. Активность горожан – четкий критерий успеха. Как показывает опыт градостроительных преобразований в Дании, вероятность создания живой и привлекательной городской среды значительно возрастает, если в ходе планирования учитываются инициативы, идеи всех заинтересованных сторон – жителей, инвесторов, предприятий. При этом муниципалитет готов к утверждению проектов, поддерживающих цели преобразования района. Это создает уверенность в намерении администрации улучшить качество городской жизни, обеспечивает безопасность инвестиций и высокий экономический эффект.

Вывод о том, что хорошо организованное участие общественности создает предпосылки устойчивого развития территорий, дает мощный творческий импульс и значительно ускоряет процесс разработки проекта сделали и голландские градостроители в ходе реконструкции района Румбик (Roombeek) г. Энсхеде (Нидерланды), пострадавшего в результате

взрыва фабрики фейерверков в 2000 г. Восстановление района было проведено в рекордно короткие сроки (за 12 лет), при этом 20 – 50 % жителей вернулось, квартал стал одним из наиболее востребованных на рынке жилья. В 2007 году авторы проекта получили национальное признание, а в 2008 г. – европейскую награду по городскому и региональному планированию.

Основным принципом в данном случае стало максимальное вовлечение жителей и инвесторов в разработку проекта, предоставление возможности каждому вернуться на место разрушенного дома в кратчайшие сроки. Предполагалось также сохранить разнообразие функций в границах района, «разумно» компенсировать ущерб (по возможности сохранить то, что осталось).

Традиционные принципы городского планирования, утвердившиеся с 50-х гг. XX в., не могли решить стоящих задач. Была «изобретена», как утверждают авторы проекта, новая система городского планирования, в соответствии с которой только в самых сложных частях программы работали профессионалы. Одновременно возникла новая модель администрирования – от управления к поиску баланса интересов действующих сторон.

Были сохранены исторические объекты. Корпуса старых заводов приспособлены под офисы, рестораны, музеи, торговые галереи (принцип полифункциональности поддерживает социальную устойчивость). Выбранный в данном случае способ реконструкции – фиксация разрушений с контрастными по материалу вставками, приспособление к новым функциям – соответствует концепции устойчивого развития территории. Авторы справедливо решили, что каждый период жизни района должен оставить свой след. Тот же подход лег в основу создания центрального парка вокруг воронки, образовавшейся в результате взрыва фабрики, напоминая о произошедшей трагедии.

Многообразие новых жилых домов, в разработке которых участвовали, в основном, непрофессионалы, удалось «примирить» благодаря приему создания по контуру центральных кварталов непрерывного объема (исторический прототип – средневековый город). Взгляд на городскую застройку как единое здание с живописной детализацией сегодня утверждается и в других европейских городах.

В отечественной градостроительной практике сложился свой опыт, в котором еще только предстоит найти способы обеспечения устойчивости развития территорий [3]. Общественность не принимает участия в обсуждении градостроительных проектов, их разработке, что приводит к возникновению конфликтных ситуаций. Территории застраиваются «точечно», утрачивая преимущества. Муниципалитеты не выступают в роли гаранта соблюдения генерального плана, инициатора в построении диалога заинтересованных сторон. Градостроительная документация нуждается в корректировке или отсутствует вовсе. Каждый новый проект требует множества согласований, что создает дополнительные сложности. Этим списком проблемы застройки городов не исчерпываются, но очевидно, что их решение должно начинаться с постановки адекватных целей и задач при участии муниципалитетов.

## *Список литературы*

1. Гутнов, А. Э. Мир архитектуры: лицо города / А. Э. Гутнов, В. Л. Глазычев. – М. : Мол. гвардия, 1990. – 350 с.
2. Макарская, Т. В. Стратегия «устойчивое развитие» и новая архитектурная парадигма / Т. В. Макарская // Наука, образование и экспериментальное проектирование. Труды МАРХИ : материалы междунар. науч.-практ. конф., г. Москва, 8 – 13 апр. 2013 г. / Моск. архитектур. ин-т. – М., 2013. – С. 290 – 292.
3. Полещук, М. Н. Опыт и проблемы развития общественных пространств в прибрежных зонах крупных городов РФ (Нижний Новгород, Калининград, Самара, Москва) / М. Н. Полещук // Наука, образование и экспериментальное проектирование в МАРХИ : тез. докл. науч.-практ. конф. проф.-преподават. состава, молодых ученых и студентов / Моск. архитектур. ин-т. – М., 2013. – С. 451–452.

## *References*

1. Gutnov A.E., Glazychev V.L. *Mir arkhitektury: litso goroda* (World architecture: the face of the city), Moscow: Molodaya gvardiya, 1990, 350 p.
2. Makarskaya T.V. *Nauka, obrazovanie i eksperimental'noe proektirovanie. Trudy MARKhI* (Science, education and experimental design. Proceedings MARCHI), Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Moscow, 8-13 April 2013, Moscow, 2013, pp. 290-292.
3. Poleshchuk M.N. *Nauka, obrazovanie i eksperimental'noe proektirovanie v MARKhI* (Science, education and experimental design MARCHI) Abstracts of Papers, Scientific Conference Faculty, Students and Young Scientists, Moscow, 2013, pp. 451-452.

---

## **Sustainable Development of Territories (Town-Planning Experience of European Countries)**

**G. L. Ledeneva, D. L. Popova**

*Tambov State Technical University, Tambov*

**Key words and phrases:** master-plan; sustainable development; urban community.

**Abstract:** The experience of implementing the strategy of sustainable development of territories is considered by the example of the new districts in Horsens (Denmark) and Enschede (Netherlands). The data are obtained with the participation in the international project “Neptune”. The aim of the project is sharing experience and collaboration of experts from different countries and professions in solving global problems.

The basic aspects of the strategy, including socio-economic and environmental sustainability are shown. Their content and tactical courses are revealed. The tasks to be solved by the master-plan and the role of the public and municipalities in creating the preconditions for sustainable development of territories are stated.

---

© Г. Л. Леденева, Д. Л. Попова, 2014

*Статья поступила в редакцию 15.01.2013 г.*