

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕМ В ЖКХ

**К.Н. Савин**

*ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный технический университет», г. Тамбов*

*Рецензент д-р техн. наук, профессор С.В. Пономарев*

**Ключевые слова и фразы:** инновационное развитие; коммерциализация; коммуникации; компетенции; конкуренция; координация; энергосбережение; эффективность.

**Аннотация:** Представлены механизмы совершенствования процессов управления ресурсосбережением в ЖКХ. Рассмотрена концепция повышения эффективности использования материальных и инвестиционных ресурсов в цикле управления ресурсосбережением. Дана оценка вовлечения ресурсосберегающих проектов на всех этапах инновационного функционирования и устойчивости предприятия ЖКХ.

Возможные объемы экономии топлива и энергии в отдельных сферах экономики определяются эффективностью действующей на современном этапе системы управления ресурсосбережением. Федеральный закон «Об энергосбережении» трактует энергосбережение как реализацию правовых, организационных, научных, производственных, технических и экономических мер, направленных на рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и на вовлечение в хозяйственный оборот инновационных стратегий развития ресурсосбережения. Под рациональным энергопотреблением понимается достижение экономически оправданной эффективности использования энергетических ресурсов при существующем уровне развития техники и технологий и соблюдения требований по охране окружающей среды.

Для достижения поставленной цели нами предложена концепция обеспечения устойчивости и инновационности развития производственных систем на основе компромисса целевых характеристик качества управления и альтернативных стратегий ресурсосбережения. На основе данной концепции осуществляется формирование механизма управления ресурсосбережением, осуществляющего минимизацию отклонений фактических показателей качества управления ресурсосбережением и иннова-

---

Савин Константин Николаевич – доктор экономических наук, профессор кафедры «Экономический анализ и качество», e-mail: kon-savin@yandex.ru, ТамбГТУ, г. Тамбов.

ционности развития предприятия от регламентируемых величин. Эти величины должны соответствовать показателям, преобладающим в развитых странах с постиндустриальным типом общественных отношений.

Предлагаемая концепция содействует повышению эффективности использования материальных и инвестиционных ресурсов, направляемых на инновационное развитие предприятий, и должна основываться на новых методологических подходах. Это позволит создать новые методы совершенствования механизма управления ресурсосбережением и модернизировать инструменты анализа и прогнозирования сценариев роста инновационно-технологического потенциала предприятий в период преодоления кризисных тенденций. В таких сценариях целесообразно применение моделирования циклических механизмов проектно-процессных подходов к созданию и коммерциализации инновационных решений.

При переходе к модели инновационного развития необходимо обеспечить возможности создания прорывных инновационных продуктов и технологий. Создание последних отличается преимущественным применением методов экономики знаний, потенциала фундаментальных наук для достижения инновационных решений развития компетенций персонала предприятия.

Новая парадигма в разработке инновационной продукции на ресурсосберегающей основе предполагает, что повышение уровня качества и инновационности необходимо рассматривать в инновационно-технологическом цикле, основанном на разнонаправленности темпов роста уровня качества продукции и затрат на ее создание. Такие тенденции особенно актуальны на современном этапе создания экономики инновационного типа.

Устойчивость решений в соответствии с новой парадигмой предлагается обеспечить постоянным отслеживанием и регулированием системы управления с целью достижения баланса ее целевых характеристик.

Для достижения интегральной полезности решений и продукции для потребителя и производителя требуются особые методы реализации долгосрочной стратегии инновационно-технологического развития, основанные на принципах обеспечения качества инновационного предпринимательства и процессного подхода.

Для реализации процессно-проектного подхода в циклической модели устойчивого инновационного развития предприятия необходимо создание балансирующего механизма управления, который должен регулировать функции, структуры и процессы генерации, адаптации, коммерциализации, модернизации и координации создания инновационных продуктов стратегии инновационного развития. Для решения задачи регулирования требуется управление процессом инновационного замещения материальных и нематериальных ресурсов по условиям конкурирующей новизны, конкурентных затрат, активизации спроса, создания высокотехнологичных бизнес-процессов производства и реализации. Цикл замыкается разработкой эффективной системы модернизации инновационных решений.

На основе введенных понятий и принципов ресурсозамещения разрабатывается механизм управления ресурсосбережением [1]. Он должен

включать в себя элементы и подсистемы, минимизирующие дисбаланс целевых характеристик управления инновационным развитием. В состав элементов предлагается включить методы оценки параметров конкуренции и инновационности внешней среды предприятий, данные о начальном уровне целевых характеристик, методы и процессы регулирования механизма. В составе подсистем механизма управления рассматриваются структуры и функции разработки и мониторинга решений о регулировании ресурсозамещения и дисбаланса характеристик взаимовыгодного ресурсозамещения, планирования стратегии и оценки результатов ресурсосбережения в контексте эффективности инновационного развития.

Устойчивость структуры управления достигается при согласовании интересов участников деятельности по этапам цикла «генерация – адаптация – коммерциализация – модернизация» инновационных решений. Структура должна представлять совокупность взаимосвязанных проектов и процессов в предлагаемой теоретической концепции ресурсозамещения «5К» (Коммуникации, Компетенции, Конкуренция, Коммерциализация, Координация) (рисунок). Это означает, что инновационный характер решений устойчив и эффективен в структуре, учитывающей процессы и характеристики, основанные на применении этой концепции.

В разрабатываемой методологии исследования для обеспечения устойчивости процессов предложено различать четыре группы функционально-структурных целевых характеристик инновационного развития: вертикально-иерархические, горизонтально-межфункциональные, функционально-диагональные и структурно-диагональные.

Первая группа целевых характеристик регулирует уровень инновационности управленческих решений в диапазоне «стабильность – прорывной уровень». При этом дисбаланс в доминировании революционных, эволюционных и стабилизирующих стратегий меняется директивными методами регулирования значимости (интенсивности) применения базовых и разрабатываемых специальных функций управления ресурсосбережением.

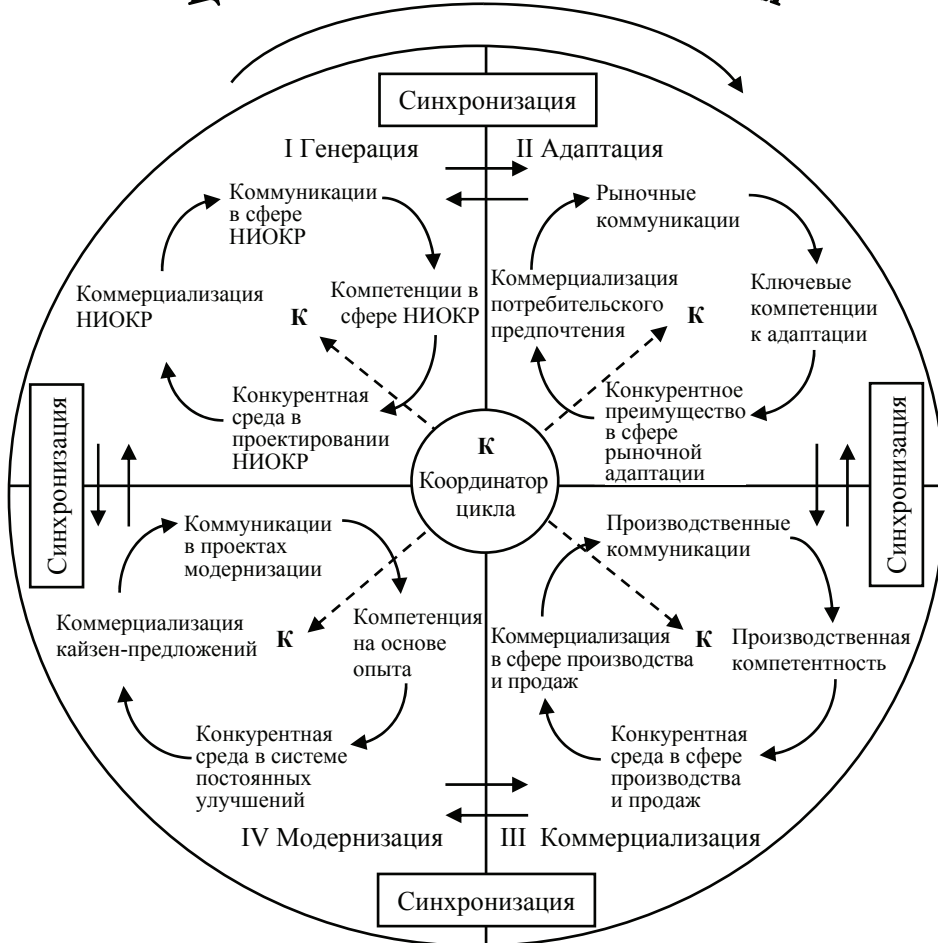
Вторая группа целевых характеристик регулирует соотношение стратегий, ориентированных на преимущественное достижение краткосрочной внутренней эффективности инновационных решений в контексте внешней среды, предположительно достигаемой методами адаптации этих решений к рынку и их коммерциализации.

Третья группа целевых характеристик регулирует уровень инновационности решений применением комплекса директивных (в линейных структурах) и межфункциональных (в органических структурах) методов управления коммуникациями в групповой работе, а четвертая — применением смешанных структур (например, матричных).

Методология циклического регулирования дисбаланса противоположных целевых характеристик развития позволяет обосновать модель ресурсосбережения на инновационной основе. Формирование устойчивого механизма управления ресурсосбережением предприятия по этапам цикла ресурсосбережения в концепции «5К» осуществляется методами синхронизации фазовых переходов (см. рисунок).

Синхронизация процессов в фазовых переходах предусматривает организацию бизнес-процесса преобразования входных ресурсов на основе

## Циклы инновационного развития



Концепция «5К» в цикле управления ресурсосбережением

предложенного алгоритма в показатели эффективности использования ресурсов (снижение ресурсоемкости конструкции, сжатие процесса во времени, создание условий инвестиционной привлекательности проектов ресурсосбережения, а также развитие творческой активности персонала проектных команд). Активное вовлечение ресурсосберегающих проектов на этапах инновационно-технологического цикла позволяет целенаправленно снижать ресурсоемкость продукции, что является необходимым условием устойчивого развития предприятия в конкурентной среде.

### Выводы

1. Конкурентное ресурсозамещение в цикле разработки и внедрения инновационных продуктов основывается на создании специального механизма управления ресурсосбережением.
2. Структура механизма представляет совокупность взаимосвязанных формирующихся и реализуемых процессов-проектов, основанных на принципах инновационного ресурсозамещения в концепции «5К». Такой

подход означает, что инновационный цикл воспроизводства будет характеризоваться устойчивостью в достижении эффективности ресурсосбережения.

Предложенная концепция механизма основывается на интенсивности применения специальных функций для усиления горизонтальных коммуникаций, создания гибридных и гибких структур, повышающих эффективность межфункционального взаимодействия.

#### *Список литературы*

1. Топузов, Н.К. Совершенствование механизма управления ресурсосбережением в цикле создания инновационной продукции / Н.К. Топузов [Электронный ресурс] // Сб. материалов Второй Междунар. науч.-практ. конф. «Проблемы развития инновационно-креативной экономики». – М., 2010. – Режим доступа : <http://econference.ru/blog/conf06/236.html#comment155>. – Загл. с экрана.

---

### **Perfection of the Mechanism of Power-Saving Management in Housing and Communal Services**

**K.N. Savin**

*Tambov State Technical University, Tambov*

**Key words and phrases:** innovative development; commercialization; communications; competences; competition; coordination; power-saving; efficiency.

**Abstract:** The paper presents the mechanisms for improving management processes in resource saving of housing and communal services. The concept of more effective use of material and investment resources in the management cycle of resource saving is studied. The evaluation of the involvement of resource-saving projects at all stages of innovative performance and sustainability of housing and communal services enterprises is made.

---

© К.Н. Савин, 2012